

MEMORIA 2005
Hospital Obispo Polanco
Sector de Teruel
Servicio Aragonés de
Salud

Índice

	página
1. El Sector de Teruel	4
1.1 Población de referencia	5
1.2 Zonas de Salud	6
1.3 Resto de niveles asistenciales	16
<hr/>	
2. Órganos de Dirección, Asesoramiento y Consulta	18
2.1 Organigrama directivo	19
2.2 Órganos de Asesoramiento y consulta	20
2.4 Comisiones Clínicas	21
<hr/>	
3. Estructura y Dotación	26
<hr/>	
4. Actividad asistencial	29
4.2.1 Hospitalización	30
4.2.2 Actividad Quirúrgica	33
4.2.3 Consultas Externas	36
4.2.4 Pruebas Complementarias y Servicios Centrales	37
4.2.5 Urgencias	43
<hr/>	
5. Morbilidad y Casuística	45
<hr/>	
6. Actividad Docente	49
5.1 Escuela Universitaria de Enfermería	50
5.2 Formación MIR	50
5.3 Formación Pregrado: Prácticas de Estudiantes	51
5.4 Cursos realizados en el Sector en 2005	51

7. Encuestas de satisfacción y reclamaciones del Usuario	52
6.1 Encuestas de Satisfacción	53
6.2 Reclamaciones	54
<hr/>	
8. Gestión Económica y de Recursos Humanos	55
8.1 Gestión Económica	56
8.1.1 Gasto Total	56
8.1.2 Gasto de Personal	57
8.1.3 Gastos Corrientes	58
8.1.4 Inversiones	59
8.2 Recursos Humanos	60
<hr/>	
9. Autoevaluación según modelo de Calidad EFQM de Excelencia	61
Áreas de mejora	63

1. El Sector de Teruel

El Sector de Teruel constituye la estructura territorial organizativa dentro del Área de Salud IV para la provisión de los servicios sanitarios en la provincia de Teruel junto con el Sector de Alcañiz.

Los Servicios Sanitarios que ofrece abarcan las cuatro líneas asistenciales: Atención Primaria, Atención Especializada, Atención Socio-Sanitaria y Salud Mental.

1.1 Población de referencia:

El Sector de Teruel tiene una población asignada de 79.184 habitantes: 40.044 varones y 39.135 mujeres. De ellos el 33,69 % (26.674) son pensionistas y el 65,85 % (52.140) corresponde a población activa.

Su distribución por tramos de edad es la siguiente:

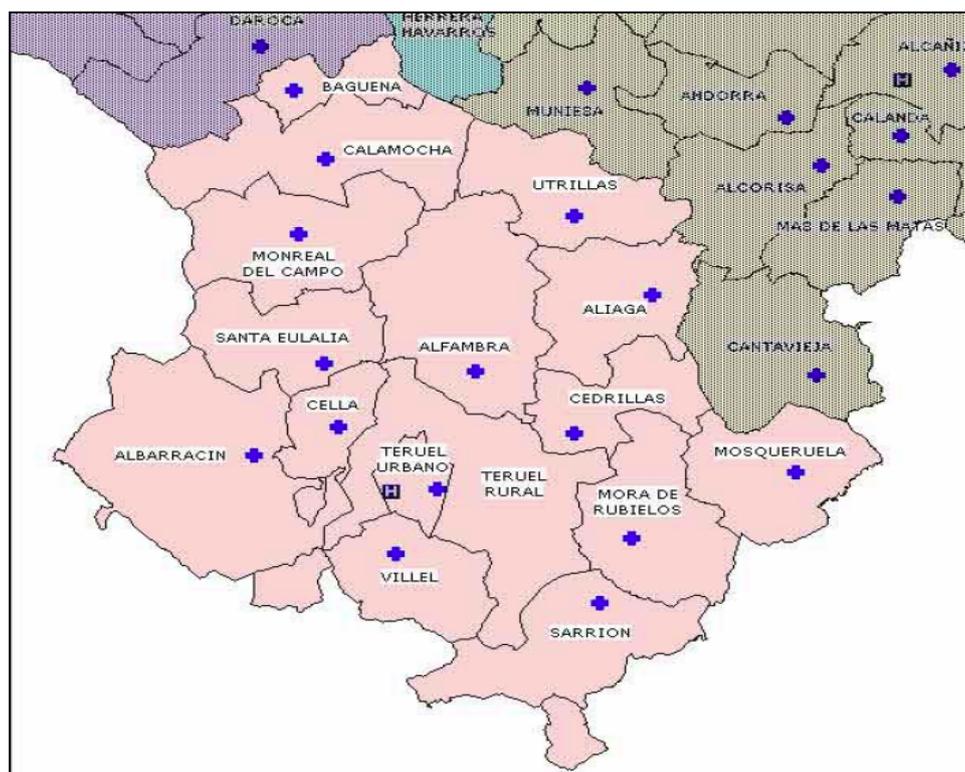
Tramo de edad	Nº habitantes	% sobre el total
< 1 año	554	0,7 %
1-14 años	8.869	11,2 %
15-64 años	48.064	60,7 %
65-79 años	14.887	18,8 %
> 79 años	6.810	8,6 %
TOTAL	79.184	100 %

(*) Fuente TIS a 31-12-2005

Hay que mencionar que el Hospital Obispo Polanco, centro de Atención Especializada del Sector, desde hace años atiende la población del Rincón de Ademuz (3.013 habitantes) perteneciente a la Comunidad Valenciana y la población de los pueblos de la provincia de Guadalajara colindantes con la Comarca de Albarracín (1.513 habitantes), actuando en ambos casos como Hospital de referencia.

1.2 Zonas de Salud

El Sector de Teruel está constituido por 16 Zonas de Salud, cada una de las cuales está dotada de su correspondiente Centro de Salud y de los consultorios locales necesarios para la prestación de una asistencia sanitaria primaria adecuada a las necesidades de salud de la población y a las características sociodemográficas de cada zona básica de salud. En todas ellas, la atención sanitaria es prestada por el Equipo de Atención Primaria y sus correspondientes unidades de apoyo.



1.2.1 Zona de Salud de Albarracín:

Tiene una población de 4.187 habitantes: 2.208 varones y 1.979 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALBARRACÍN	Albarracín	1.016	516	500
	Cañigral (El)	1	1	0
	Casillas de Bezas (Las)	4	3	1
	Collado de la Grulla	6	1	5
	Valle Cabriel	0	0	0
	Membrillo (El)	5	4	1
	San Pedro	9	6	3
	Valdevecar	4	2	2
		1.045	533	512
BRONCHALES	Bronchales	479	253	226
CALOMARDE	Calomarde	73	42	31
FRÍAS DE ALBARRACÍN	Frías de Albarracín	156	83	73
GRIEGOS	Griegos	132	83	49
GUADALAVIAR	Guadalaviar	272	139	133
JABALOYAS	Arroyofrío	14	6	8
	Jabaloyas	61	31	30
		75	37	38
MONTERDE DE ALBARRACÍN	Monterde de Albarracín	58	28	30
MOSCARDÓN	Moscardón	54	31	23
NOGUERA DE ALBARRACÍN	Noguera	161	85	76
ORIHUELA DEL TREMEDAL	Orihuela del Tremedal	628	317	311
ROYUELA	Royuela	229	131	98
SALDÓN	Saldón	31	17	14
TERRIENTE	Terriente	116	69	47
	Villarejo (El)	58	32	26
		174	101	73
TORIL Y MASEGOSO	Masegoso	5	3	2
	Toril	21	12	9
		26	15	11
TORRES DE ALBARRACÍN	Torres de Albarracín	155	85	70
TRAMACASTILLA	Tramacastilla	128	63	65
VALDECUENCA	Valdecuenca	38	21	17
VALLECILLO (EL)	Vallecillo (El)	55	32	23
VILLAR DEL COBO	Villar del Cobo	218	112	106
POBLACIÓN TOTAL		4.187	2.208	1.979

1.2.2 Zona de Salud de Alfambra:

Tiene una población de 2.543 habitantes: 1.346 varones y 1.197 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALFAMBRA	Alfambra	629	324	305
ALPEÑÉS	Alpeñés	28	18	10
ARGENTE	Argente	263	136	127
CAMAÑAS	Camañas	148	94	54
CAÑADA VELLIDA	Cañada Vellida	52	36	16
COSA¹	Corbatón	17	11	6
ESCORIHUELA	Escorihuela	198	102	96
FUENTES CALIENTES	Fuentes Calientes	127	70	57
LIDÓN	Lidón	70	32	38
MARTÍN DEL RÍO²	Rambla de Martín (La)	2	2	0
ORRIOS	Orrios	182	92	90
PANCRUDO	Cervera del Rincón	18	7	11
	Cuevas de Portalrubio	17	11	6
	Pancrudo	85	47	38
	Portalrubio	25	14	11
		145	79	66
PERALEJOS	Peralejos	82	41	41
PERALES DE ALFAMBRA	Perales de Alfambra	235	123	112
	Villalba Alta	46	27	19
		281	150	131
RILLO	Rillo	108	59	49
	Son del Puerto	22	13	9
		130	72	58
VISIEDO	Visiedo	189	87	102
POBLACIÓN TOTAL		2.543	1.346	1.197

1.2.3 Zona de Salud de Aliaga:

Tiene una población de 1.305 habitantes: 718 varones y 587 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ABABUJ	Ababuj	85	49	36
AGUILAR DEL ALFAMBRA	Aguilar del Alfambra	82	43	39
ALIAGA	Aldehuela	12	6	6
	Aliaga	316	173	143
	Campos	20	15	5
	Cañadilla (La)	5	2	3
	Cirujeda	21	12	9
	Santa Barbara	15	7	8
		389	215	174
CAMARILLAS	Camarillas	103	59	44
CUEVAS DE ALMUDÉN	Cuevas de Almudén	105	57	48
GALVE	Galve	147	82	65
HINOJOSA DE JARQUE	Cobatillas	35	21	14
	Hinojosa de Jarque	131	69	62
		166	90	76
JARQUE DE LA VAL	Jarque de la Val	99	54	45
MEZQUITA DE JARQUE	Mezquita de Jarque	129	69	60
POBLACIÓN TOTAL		1.305	718	587

1.2.4 Zona de Salud de Baguena:

Tiene una población de 1.508 habitantes: 793 varones y 715 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ANENTO¹	Anento	213	134	79
BÁGUENA	Báguena	441	226	215
BEA	Bea	36	20	16
BURBÁGUENA	Burbáguena	297	139	158
CUCALÓN	Cucalón	86	49	37
FERRERUELA DE HUERVA	Ferreruela de Huerva	78	43	35
LAGUERUELA	Lagueruela	58	28	30
LANZUELA	Lanzuela	35	23	12
SAN MARTÍN DEL RÍO	San Martín del Río	264	131	133
POBLACIÓN TOTAL		1.508	793	715

1: Este municipio pertenece a la provincia de Zaragoza.

1.2.5 Zona de Salud de Calamochoa:

Tiene una población de 6.440 habitantes: 3.242 varones y 3.189 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALLUEVA	Allueva	14	10	4
BARRACHINA	Barrachina	156	83	73
BELLO	Bello	355	166	189
CALAMOCHA¹	Calamocha	3.299	1.629	1.670
	Collados	18	14	4
	Cuencabuena	53	27	26
	Cutanda	108	55	53
	Lechago	102	52	50
	Luco de Jiloca	106	54	52
	Navarrete del Río	161	86	75
	Nueros	9	7	2
	Olalla	78	46	32
	Poyo del Cid (El)	251	129	122
	Valverde	12	7	5
		4.197	2.106	2.091
CASTEJÓN DE TORNOS	Castejón de Tornos	91	54	37
FONFRÍA	Fonfría	29	17	12
FUENTES CLARAS	Fuentes Claras	589	291	298
ODÓN	Odón	261	129	132
TORNOS	Tornos	241	126	115
TORRALBA DE LOS SISONES	Torralba de los Sisones	231	123	108
TORRECILLA DEL REBOLLAR	Godos	102	51	51
TORRE LOS NEGROS	Torre los Negros	90	45	45
	Torrecilla del Rebollar	84	41	43
		186	92	94
POBLACIÓN TOTAL		6.440	3.242	3.198

1: La entidad de El Villarejo de los Olmos, perteneciente al municipio de Calamocha, está incluida en la zona de salud de Monreal del Campo.

1.2.6 Zona de Salud de Cedrillas:

Tiene una población de 1.221 habitantes: 652 varones y 569 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALLEPUZ	Allepuz	137	67	70
CASTELLAR (EL)	Castellar (El)	87	50	37
CEDRILLAS	Cedrillas	517	261	256
JORCAS	Jorcas	40	26	14
MIRAVETE DE LA SIERRA	Miravete de la Sierra	42	25	17
MONTEAGUDO DEL CASTILLO	Monteagudo del Castillo	67	41	26
POBO (EL)	Pobo (El)	138	79	59
VILLARROYA DE LOS PINARES	Villarroya de los Pinares	193	103	90
POBLACIÓN TOTAL		1.221	652	569

1.2.7 Zona de Salud de Cella:

Tiene una población de 4.176 habitantes: 2.164 varones y 2.012 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
CELLA	Cella	2.805	1.457	1.348
GEA DE ALBARRACÍN	Gea de Albarracín	443	228	215
VILLARQUEMADO	Villarquemado	928	479	449
POBLACIÓN TOTAL		4.176	2.164	2.012

1.2.8 Zona de Salud de Monreal del Campo:

Tiene una población de 5.320 habitantes: 2.722 varones y 2.598 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
BAÑÓN	Bañón	167	92	75
BLANCAS	Blancas	178	103	75
BUEÑA	Bueña	87	46	41
CALAMOCHA¹	Villarejo de los Olmos (El)	1	1	0
CAMINREAL	Caminreal	702	353	349
	Villalba de los Morales	59	34	25
		761	387	374
COSA²	Cosa	79	40	39
MONREAL DEL CAMPO	Monreal del Campo	2.408	1.203	1.205
OJOS NEGROS	Ojos Negros	440	234	206
	Sierra Menera	95	48	47
		535	282	253
POZUEL DEL CAMPO	Pozuel del Campo	108	59	49
RUBIELOS DE LA CÉRIDA	Rubielos de la Cérída	57	28	29
TORRIJO DEL CAMPO	Torrijo del Campo	568	288	280
VILAFRANCA DEL CAMPO	Villafranca del Campo	371	193	178
POBLACIÓN TOTAL		5.320	2.722	2.598

1: La capitalidad y el resto de entidades del municipio de Calamocha están incluidas en la zona de salud de Calamocha.

2: La entidad de Corbatón, perteneciente al municipio de Cosa, está incluida en la zona de salud de Alfambra.

1.2.9 Zona de Salud de Mora de Rubielos:

Tiene una población de 3.287 habitantes: 1.725 varones y 1.562 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALCALÁ DE LA SELVA	Alcalá de la Selva	416	216	200
	Virgen de la Vega (La)	111	65	46
		527	281	246
CABRA DE MORA	Cabra de Mora	111	63	49
FUENTES DE RUBIELOS	Fuentes de Rubielos	108	63	45
GÚDAR	Gúdar	81	47	34
MORA DE RUBIELOS	Mora de Rubielos	1.391	716	675
NOGUERUELAS	Nogueruelas	224	121	103
RUBIELOS DE MORA	Rubielos de Mora	643	329	314
VALBONA	Valbona	202	105	97
POBLACIÓN TOTAL		3.287	1.725	1.562

1.2.10 Zona de Salud de Mosqueruela:

Tiene una población de 1.342 habitantes: 754 varones y 588 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
LINARES DE MORA	Castelvispal	12	7	5
	Linares de Mora	311	177	134
		323	184	139
MOSQUERUELA	Mosqueruela	722	403	319
PUERTOMINGALVO	Puertomingalvo	165	93	72
VALDELINARES	Valdelinares	132	74	58
POBLACIÓN TOTAL		1.342	754	588

1.2.11 Zona de Salud de Santa Eulalia:

Tiene una población de 2.359 habitantes: 1.196 varones y 1.163 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
AGUATÓN	Aguatón	26	11	15
ALBA	Alba	250	127	123
ALMOHAJA	Almohaja	31	18	13
PERACENSE	Peracense	107	61	46
POZONDÓN	Pozondón	95	48	47
RÓDENAS	Ródenas	85	44	41
SANTA EULALIA	Santa Eulalia	1.148	565	583
SINGRA	Singra	90	44	46
TORRELACÁRCEL	Torrelacárcel	265	138	127
TORREMOCHA DE JILOCA	Torremocha de Jiloca	154	79	75
VILLAR DEL SALZ	Villar del Salz	108	61	47
POBLACIÓN TOTAL		2.359	1.196	1.163

1.2.12 Zona de Salud de Sarrión:

Tiene una población de 2.470 habitantes: 1.302 varones y 1.168 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ABEJUELA	Abejuela	59	32	27
	Cervera (La)	0	0	0
		59	32	27
ALBENTOSA	Albentosa	158	80	78
	Estación Mora de Rubielos	27	15	12
	Fuén del Cepo	20	10	10
	Mases (Los)	8	4	4
	Venta del Aire	98	58	40
		311	167	144
ARCOS DE LAS SALINAS	Arcos de las Salinas	137	66	71
	Higuera (La)	0	0	0
	Hoya de la Carrasca	0	0	0
		137	66	71
MANZANERA	Alcotas	33	21	12
	Alhambbras (Las)	7	1	6
	Cerezos (Los)	113	66	47
	Manzanera	311	168	143
	Olmos (Los)	20	11	9
	Paraíso Bajo	4	2	2
	Paul (El)	1	1	0
		489	270	219

OLBA	Artiga (La)	0	0	0
	Civera (La)	3	3	0
	Dines o Ibañez Bajos (Los)	4	2	2
	Giles (Los)	11	7	4
	Llucas (Los)	0	0	0
	Masico (El)	8	4	4
	Olba	82	40	42
	Pertegaces (Los)	49	25	24
	Ramones (Los)	12	4	8
	Tarragones (Los)	8	6	2
	Tosca (La)	6	4	2
	Ventas (Las)	5	2	3
	Villanuevas (Los)	28	13	15
		216	110	106
	SAN AGUSTÍN	Baltasares (Los)	4	3
Caballero		2	1	1
Fuenseca (La)		0	0	0
Hoz (La)		1	1	0
Juan Din		0	0	0
Más Blanco		2	1	1
Mases y Tamboril		6	4	2
Pastores (Los)		0	0	0
Peiros (Los)		6	2	4
Poviles		2	1	1
Pozo la Muela		1	1	0
San Agustín		107	57	50
Solana (La)		0	0	0
Tarín Nuevo y Viejo		0	0	0
		131	71	60
SARRIÓN	Escaleruela (La)	27	14	13
	Sarrión	1.006	527	479
		1.033	541	492
TORRIJAS	Torrijas	94	45	49
POBLACIÓN TOTAL		2.470	1.302	1.168

1.2.13 Zona de Salud de Teruel Rural:

Tiene una población de 2.543 habitantes: 1.372 varones y 1.171 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
ALOBRAS	Alobras	84	46	38
BEZAS	Bezas	74	43	31
CELADAS	Celadas	420	230	190
CORBALÁN	Corbalán	92	51	41
CUERVO (EL)	Cuervo (El)	114	60	54
CUEVAS LABRADAS	Cuevas Labradas	151	78	73
FORMICHE ALTO	Formiche Alto	152	74	78
	Formiche Bajo	45	28	17
		197	102	95
PUEBLA DE VALVERDE (LA)	Puebla de Valverde (La)	504	278	226
RUBIALES	Rubiales	55	31	24
TERUEL¹	Aldehuela	60	34	26
	Campillo (El)	64	41	23
	Castralvo	114	61	53
	Caudé	228	118	110
	Tortajada	77	43	34
	Valdecebro	44	27	17
	Villalba Baja	201	92	109
		788	416	372
TORMÓN	Tormón	37	20	17
VEGUILLAS DE LA SIERRA	Veguillas de la Sierra	27	17	10
POBLACIÓN TOTAL		2.543	1.372	1.171

1: La capitalidad del municipio de Teruel y el resto de entidades que los constituyen están incluidas en la zona de salud de Teruel Urbano.

1.2.14 Zona de Salud de Teruel Urbano:

Tiene una población de 31.516 habitantes: 15.204 varones y 16.312 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
TERUEL¹	Concud	119	64	55
	San Blas	275	143	132
	Teruel	30.753	14.811	15.942
	Villaspesa	369	186	183
		31.516	15.204	16.312
POBLACIÓN TOTAL		31.516	15.204	16.312

1: El resto de entidades del municipio de Teruel están incluidas en la zona de salud de Teruel Rural.

1.2.15 Zona de Salud de Utrillas:

Tiene una población de 7.181 habitantes: 3.762 varones y 3.419 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
CAÑIZAR DEL OLIVAR	Cañizar del Olivar	117	59	58
CASTEL DE CABRA	Castel de Cabra	157	81	76
ESCUCHA	Escucha	1.077	594	483
	Valdeconejos	24	15	9
		1.101	609	492
FUENFERRADA	Fuenferrada	46	24	22
HOZ DE LA VIEJA (LA)	Hoz de la Vieja (La)	109	52	57
MARTÍN DEL RÍO¹	Martín del Río	473	242	231
MONTALBÁN	Montalbán	1.515	776	739
	Peñas Royas	15	8	7
		1.530	784	746
PALOMAR DE ARROYOS	Palomar de Arroyos	238	136	102
SALCEDILLO	Salcedillo	8	4	4
SEGURA DE LOS BAÑOS	Segura de los Baños	43	22	21
TORRE DE LAS ARCAS	Torre de las Arcas	32	19	13
UTRILLAS	Barriada Obrera del Sur	201	99	102
	Parras de Martín (Las)	24	15	9
	Utrillas	2.967	1.544	1.423
		3.192	1.658	1.534
VILLANUEVA DEL REBOLLAR DE LA SIERRA	Villanueva del Rebollar de la Sierra	51	28	23
VIVEL DEL RÍO MARTÍN	Armillas	5	2	3
	Vivel del Río Martín	79	42	37
		84	44	40
POBLACIÓN TOTAL		7.181	3.762	3.419

1: La entidad de La Rambla de Martín, perteneciente al municipio de Martín del Río, está incluida en la zona de salud de Alfambra.

1.2.16 Zona de Salud de Villel:

Tiene una población de 1.481 habitantes: 784 varones y 697 mujeres. Comprende los siguientes municipios:

MUNICIPIO	ENTIDAD	HABITANTES	VARONES	MUJERES
CAMARENA DE LA SIERRA	Camarena de la Sierra	160	85	75
	Más de Navarrete	6	4	2
		166	89	77
CASCANTE DEL RÍO	Cascante del Río	114	65	49
CUBLA	Cubla	45	27	18
LIBROS	Libros	153	79	74
RIODEVA	Riodeva	186	86	100
TRAMACASTIEL	Más de la Cabrera	63	32	31
	Tramacastiel	49	28	21
		112	60	52
VALACLOCHE	Valacloche	20	12	8
VILLASTAR	Villastar	338	175	163
VILLEL	Campo (El)	2	1	1
	Villel	345	190	155
		347	191	156
POBLACIÓN TOTAL		1.481	784	697

1.3 Resto de niveles asistenciales:

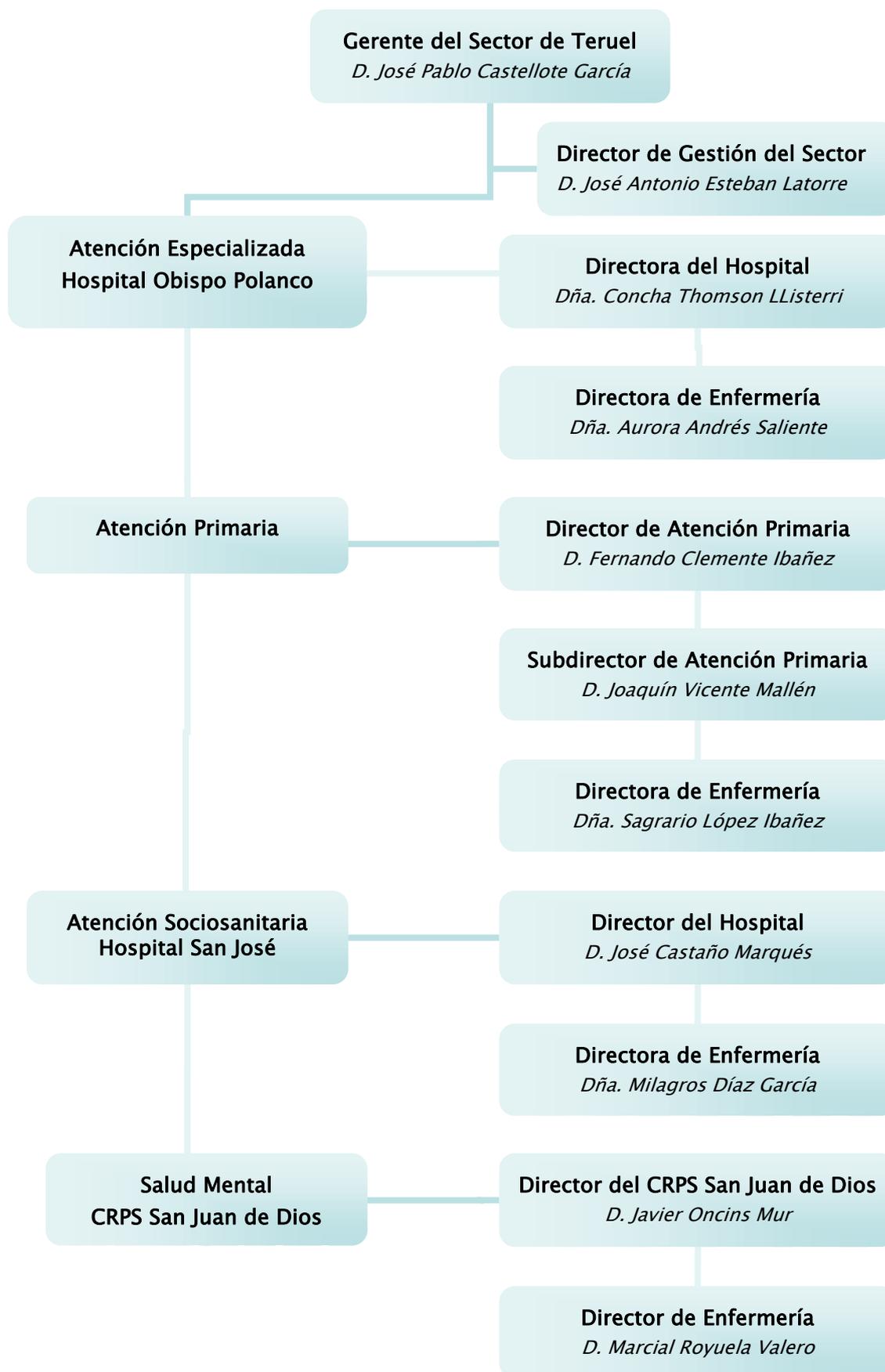
1.3.1 Atención Especializada: Hospital Obispo Polanco

1.3.2 Atención Socio Sanitaria: Hospital San José

1.3.3 Salud Mental: Centro de Rehabilitación Psicosocial San Juan de Dios y Centro de Salud Mental (adultos e infanto–juvenil)

2. Órganos de Dirección, Asesoramiento y Consulta

2.1 Organigrama Directivo del Sector



2.2 Órganos de Asesoramiento y consulta

2.2.1 Comisión Técnico Asistencial:

Presidente:

- *Dña. Concha Thomson LListerri*, Directora del Hospital Obispo Polanco

Vocales:

- *Dña. Pilar Goded García*, Supervisora de Ginecología
- *Dr. Miguel Labay Matías*, Jefe de Servicio de Pediatría
- *Dña. Pilar Vicente Monforte*, Supervisora de Pediatría
- *Dña. Amparo Montaner*, Supervisora de Quirófano
- *Dña. Concha Esteban Silvestre*, Supervisora de Traumatología
- *D. Angel Torres Benedicto*, Enfermero de M. Interna
- *Dra. Elena Schuhmacher Ansuategui*, Jefe de Servicio de Ginecología
- *Dña. M^a José Gimeno Minués*, Jefe de Sección de Informática
- *Dña. M^a Carmen García Laborda*, Supervisora de Consultas
- *Dña. Aurora Andrés Saliente*, Directora de Enfermería del H O Polanco
- *D. José M^a del Val Gil*, Jefe de Servicio de Cirugía
- *Dña. Perla Borao Aguirre*, Jefe de la Unidad de Urgencias
- *Dra. Gloria Martínez Sanz*, Jefe de Servicio de Radiología
- *Dra. M^a Teresa Botella Esteban*, FEA de la Sección de Digestivo
- *Dr. Melchor Guillén Soriano*, FEA del Servicio de Traumatología
- *Dr. Fernando Galve Royo*, FEA de la Unidad de Urgencias
- *Dr. José Forner Vives*, Jefe de Sección de Ginecología
- *Dr. Luis Ciprés Casanovas*, FEA de la Sección de Endocrinología
- *D. Antonio Martínez Oviedo*,

2.2.2 Comisión Mixta:

Presidente:

- *Dña. Concha Thomson LListerri*, Directora del Hospital Obispo Polanco

Vocales:

- *Dr. Miguel Labay Matías*, Jefe de Servicio de Pediatría
- *Dra. Elena Schuhmacher Ansuategui*, Jefe de Servicio de Ginecología
- *D. José M^a del Val Gil*, Jefe de Servicio de Cirugía
- *Dña. Perla Borao Aguirre*, Jefe de la Unidad de Urgencias
- *Dra. Gloria Martínez Sanz*, Jefe de Servicio de Radiología
- *Dra. M^a Teresa Botella Esteban*, FEA de la Sección de Digestivo
- *Dr. Melchor Guillén Soriano*, FEA del Servicio de Traumatología
- *Dr. Fernando Galve Royo*, FEA de la Unidad de Urgencias
- *Dr. José Forner Vives*, Jefe de Sección de Ginecología

- *Dr. Luis Ciprés Casasnovas, Coordinador del Área Médica*

2.2.3 Comité de Seguridad y Salud Laboral

Presidente:

- *Dr. José Pablo Castellote García, Gerente del Sector de Teruel*

Secretario:

- *D. José Antonio Esteban Latorre, Director de Gestión del Sector*

Vocales:

- *D. Juan José Jiménez Navarro, Director de Gestión de A. Primaria*
- *Dña. Raquel Martínez Blasco, Técnico de gestión administrativo*
- *D. José Batea Soriano- Delegado de Prevención de UGT*
- *Dña. Flora Belenchón Pérez- Delegada de Prevención CCOO*
- *D. Majín González Penabad- Delegado de Prevención CSI-CSIF*
- *Dña. Alicia Lázaro Murcia- Delegada de Prevención SATSE*

2.3 Comisiones Clínicas

Comisión de Quirófano

Presidente:

- *Dra. Concha Thomson Llisterri*

Secretario:

- *Dr. Joaquín Trullenque*

Vocales:

- *Dra. Elena Schuhmacher Ansuategui*
- *Dr. Julian Moreno García.*
- *Dr. José M^a Del Val Gil.*
- *Dr. Fermin Camara Gimenez.*
- *Dr. Miguel Monforte Fandos.*
- *Dr. José Prats Escuin.*
- *Dña. Amparo Montaner Gimenez*
- *Dr. Francisco Fernández Esteve.*
- *Dña. Aurora Andrés Saliente*
- *Dr. Antonio Minguillón Serrano*

Comisión de infecciones hospitalarias

Presidente:

- *Dra. Purificación Prieto*

Secretario:

- *Dña. Begoña Moya Vicente*

Vocales:

- *Dra. Pilar Chocarro Escanero.*
- *Dr. José Luz Gómez de Travededo.*
- *Dra. M^a Coloma Juyol Rodrigo.*

- *D. Miguel Llorens San Antonio.*
- *Dra. Irene Valle Giner*
- *Dr. Magin Gonzalez Penabad.*

Comisión de Farmacia del Hospital Obispo Polanco

Presidenta:

- *Dra. Francisca Berisa Losantos.*

Vocales:

- *Dr. Alfonso Yubero Esteban*
- *Dr. J. José Uroz del Hoyo.*
- *Dr. Magin Gonzalez Penabad.*
- *Dra. Pilar Chocarro Escanero.*
- *Dr. Francisco Rodilla Calvelo.*
- *Dña. Carmen Pérez Martínez*
- *Dña. Pilar Florez Ariño*
- *Dra. Irene Valle Giner*
- *Dr. Miguel Labay Matías*
- *Dr. José Prats Escuin*
- *Dra. Perla Borao Aguirre*
- *Dr. José M^a Montón Dito*
- *Dra. Maria Elfau Mairal*

Comisión de Formación Continuada e Investigación

Presidente:

- *D. Luis Cíprés Casasnovas.*

Secretario:

- *Dña. M^a Angeles Camacho Ballano.*

Vocales:

- *D. Jesús Martínez Burguá*
- *D. José Manuel Sanz Asín*
- *D. Carlos Sánchez Polo*
- *Dña. Pilar Herranz Andrés*
- *Dña. Pilara Marco Sánchez*
- *D. Alfonso Yubero Esteban*
- *Dña. Barbara Moles Arcos*
- *D. Carlos Martín Hernández*
- *Dña. Adela Valero Adán*
- *Dña. Irene Valle Giner*
- *D. Juan José Uroz del Hoyo*
- *Dña. Dolores Yago Escusa*
- *D. José M^a del Val Gil.*

Comisión de Docencia

Presidente:

- *D. Fernando Galve Royo*

Secretario:

- *Dña. M^a José Bellido Galve*

Vocales:

- *D. Antonio Bermejo Zapatero*
- *Dña. Pilar Gracia Sánchez*
- *D. Jesús Martínez Burgui*
- *D. Carlos Iglesias Echegoyen*
- *D. José Carlos Roncal Boj*
- *Dña. Laura Comín Novella*
- *Dña. Letizia Mouronval Morales*
- *D. Antonio Martínez Oviedo*
- *D. Diego Laguna Ortega*
- *D. Santiago Valdearcos Enguidanos*
- *D. Pedro J. Sánchez Santos*

Comisión de Biblioteca y Medios Audiovisuales.

- *Dr. Antonio Gascón Mariño.*
- *Dña. M^a Carmen Gorriz Gonzalez.*
- *Dña. M^a Carmen Jarque Palomo.*
- *Dña. M^a José Bellido Galve.*
- *Dra. Nieves Navarro Casado.*
- *Dr. Francisco Rodilla Calvelo.*

Comisión de Calidad del Hospital Obispo Polanco

Presidente:

- *Dra. Concha Thomson Llisterrí*

Secretario:

- *Dña. M^a Angeles Camacho Ballano*

Vocales:

- *Dra. Francisca Berisa Losantos*
- *Dña. Aurora Andrés Saliente*
- *Dr. Pedro V. López Peris*
- *D. Santos Soriano Codes*
- *Dra. M^a Luz Mateo Lázaro*
- *Dra. Concha Valdovinos Mahave*

Comisión de Historias Clínicas

Presidente:

- *Dr. Fructuoso Romero Cuenca*

Vocales:

- *D. Ángel Torres Benedicto.*
- *Dra. Francisca Berisa Losantos*
- *Dr. Alfredo López López.*
- *Dña. Sara Fallado Navarro.*
- *Dr. Fernando Galve Royo*

Comisión de Tumores

Presidente:

- *Dr. José Ángel Muniesa Soriano*

Secretario:

- *Dr. José Miguel Lázaro Maisanava*

Vocales:

- *Dr. Sergio Zabala López.*
- *Dr. Claudio Carreres Pubil*
- *Dr. Julio Torres Nuez*
- *Dra. Rosario Escartín*
- *Dña. M^a José Navarro Julian*
- *Dña. Maria Martinez Morales*

Comité de Tumores Digestivos.

- *Teresa Botella Esteban*
- *Alfonso Yubero*
- *Dr. José Ángel Muniesa Soriano*
- *Dr. José Miguel Lázaro Maisanava*
- *José M^a del val Gil*
- *Gloria Martínez Sanz*

Subcomité de Catástrofes

Presidente:

- *Dra. Concha Thomson Llisterri*

Secretario:

- *Dr. Fernando Galve Royo*

Vocales:

- *Dra. Itciar Lorda de los Rios*
- *Dr. Magin Gonzalez Penabad.*
- *Dra. Olga Bueno Cosio.*
- *Dr. Carlos Martín Hernández.*
- *Dña. Aurora Andrés Saliente.*
- *D. Jesús Esteban Guillen.*
- *D. Serafin Martín Rajadell.*
- *D. Santos Soriano Codes*
- *Dr. Carlos Catalán Lorente*

Comisión de Perinatología

Presidente:

- *Dra. M^a Teresa Valero Adán*

Vocales:

- *Dra. Elena Schuhmacher Ansuategui*
- *Dr. Miguel Labay Matías*
- *Dra. Pilar Parrilla Virgos*
- *Dra. M^a Sol Muñoz Albillos*
- *Dña. Pilar Goded García*
- *Dña. Pilar Vicente Monforte*

Comisión de Documentación y mantenimiento de la Intranet y de la web.

- *Concha Thomson Llisterri*
- *Julio Torres Nuez*
- *Antonio Minguillón Serrano*
- *Alfredo López López*
- *Enrique Alonso Formento*
- *Carlos Matamala Gimeno*
- *Amparo Torres Celda*
- *M^a José Gimeno Minguez*
- *Luis A. Abella Pérez*
- *José Angel Muniesa Soriano*
- *José M^a Montón Dito*
- *Miguel A. Sánchez Elipe*
- *Amparo Montaner Jiménez*
- *Jaime Horno Liria*

Comité de Transfusiones

Comité de Gestión de Pacientes

- Directora del Hospital
- Directora de enfermería
- Jefe de la Unidad de Admisión
- Jefe de Unidad del Bloque quirúrgico
- Jefa de Unidad de Urgencias.
- Responsable de CCEE
- Geriatra
- Trabajadora social
- Coordinadora de Calidad
- Director de Atención Primaria
- Jefe de Servicio de MI y Especialidades médicas

Comité de Gestión del Área de Hospitalización

- Directora del Hospital
- Directora de enfermería
- Jefe de Sección Unidad de Admisión
- Supervisoras de MI, Especialidades médicas, Traumatología, Cirugía, Tocoginecología y Pediatría.
- Trabajadora social.

3. Estructura y Dotación

3.1 Estructura y Dotación

Camas de Hospitalización Funcionantes	215
Especialidades Médicas	74
Especialidades Quirúrgicas	94
Pediatría	21
Obstetricia	14
Unidad de Corta Estancia Psiquiátrica	12
UCI	6
Quirófanos	
De uso general	4
Obstétrico	1
Consultas Externas	
Salas de consultas	34
Hospital de Día Oncohematológico	
Puestos en Hospital de Día	7
Urgencias	
Boxes de exploración	5
Camas de Observación	7
Sala de Curas	1
Sala de Yesos	1
Radiodiagnóstico e imagen	
Radiología convencional	3
– Equipos convencionales	2
– Telemando	1
Mamógrafo	1
Ecógrafos	2
TAC Helicoidal	1
Unidades Especializadas	
Endoscopias Digestivas	2 salas
Pruebas Funcionales Cardiológicas	
– Equipo de Ergometría	1 sala
– Ecocardiógrafos	2 salas
– Holter	1
Broncoscopio	1 sala
Pruebas Funcionales Respiratorias	1 sala

3.2 Especialidades y Servicios

Especialidades Médicas	Hospitalización	Consulta Externa
Alergología	no	si
Aparato Digestivo	si	si
Cardiología	si	si
Endocrinología	no	si
Hematología	si	si
Medicina Intensiva	si	no
Medicina Interna	si	si
Nefrología (y Unidad de Diálisis)	si	si
Neumología	si	si
Neurología	si	si
Oncología	si	si
Psiquiatría (Unidad de Corta Estancia)	si	si
Reumatología	si	si

Especialidades Quirúrgica	Hospitalización	Consulta Externa
Anestesia y Reanimación (y Unidad Dolor)	no	si
Cirugía General	si	si
Dermatología	no	si
Ginecología	si	si
Oftalmología	si	si
Otorrinolaringología	si	no
Traumatología	si	si
Urología	si	si

Servicios Centrales
Admisión y Documentación
Anatomía Patológica
Análisis Clínicos
Farmacia Hospitalaria
Hematología y Banco de Sangre
Medicina Preventiva
Microbiología
Prevención de Riesgos Laborales
Radiodiagnóstico
Urgencias

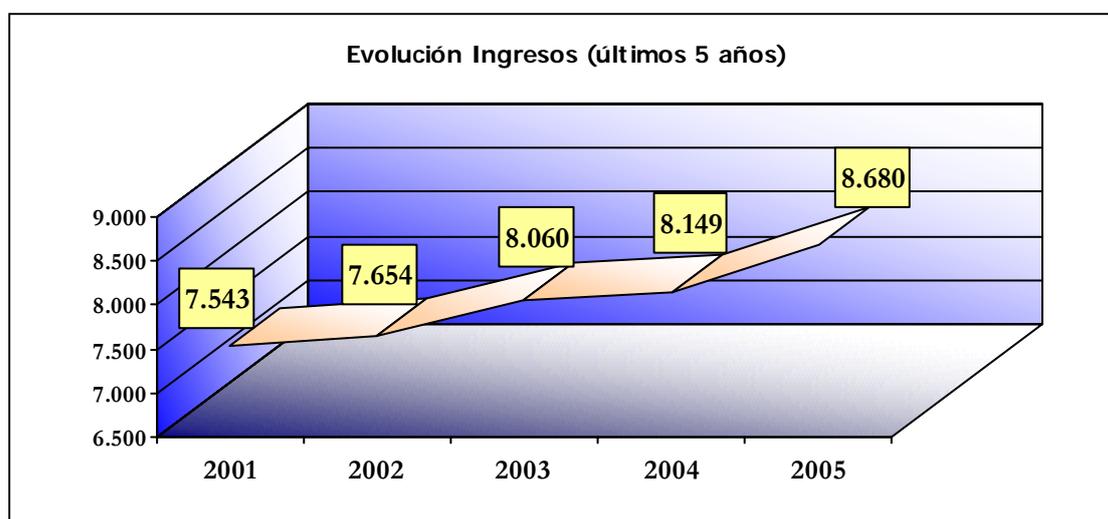
4. Actividad asistencial

Cuadro comparativo de la actividad realizada en el periodo 2001-2005

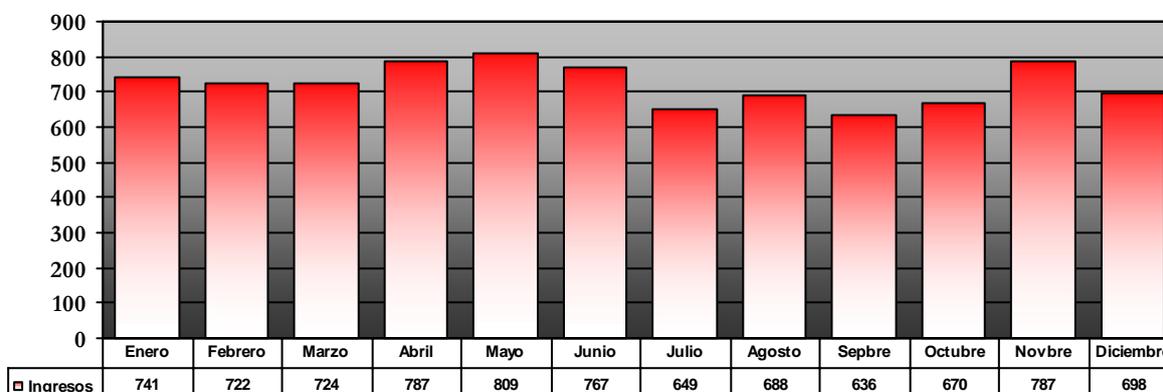
Concepto	2001	2002	2003	2004	2005
Ingresos	7.543	7.654	8.060	8.301	8680
Estancias	49.408	49.931	52.278	53.249	59.391
Estancia media	6,6	6,5	6,5	6,4	6,8
IQ totales	4.722	4.952	4.866	4.681	4.763
IQ programadas con Hosp	2.080	2.289	2.258	2.239	2.162
IQ programadas sin H (CMA)	1.432	1.516	1.377	1.367	1.470
IQ urgentes	1.210	1.146	1.233	1.075	1.131
Rendimiento Quirúrgico	61%	64%	64%	63%	62%
Total Consultas	106.775	114.021	119.698	120.485	118.134
Primeras	29.881	31.033	32.092	31.355	30.946
Sucesivas	76.894	82.988	87.606	89.130	87.188
Índice sucesivas / primeras	2,6	2,7	2,7	2,8	2,8
Estudios Rx	58.874	60.751	61.276	60.839	60.903
Ecografías	5.350	6.065	6.863	6.774	7.117
Mamografías	2.109	2.499	2.616	2.561	2.458
TC	4.271	4.428	4.833	4.951	5.330
Total estudios Rx	70.604	73.743	75.588	75.125	75.808
Urgencias atendidas	26.122	26.691	28.906	29.519	31.160
Urgencias ingresadas	4.053	4.060	4.321	4.387	5.185
Partos normales	347	287	317	381	338
Partos distócicos	65	73	63	91	65
Cesáreas	122	125	170	156	186
% Cesáreas	23%	26%	31%	25%	32%
Total Partos	534	485	550	628	589

4.1 Hospitalización:

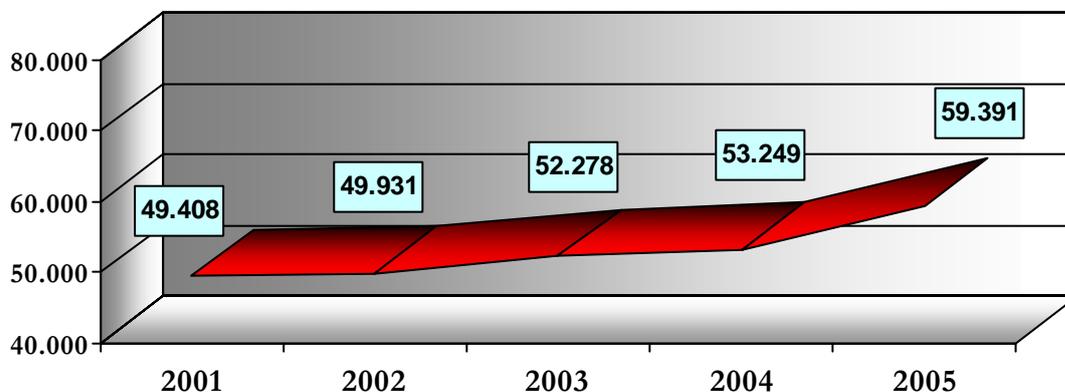
Hospitalización	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
Nº Ingresos	8.301	8.680	379	4,6 %
Nº Estancias	53.249	59.391	6.142	11,5 %
Estancia Media	6,4	6,8	0,43	6,7 %
Índice Ocupación	73,3 %	77,2 %	3,9	5,3 %



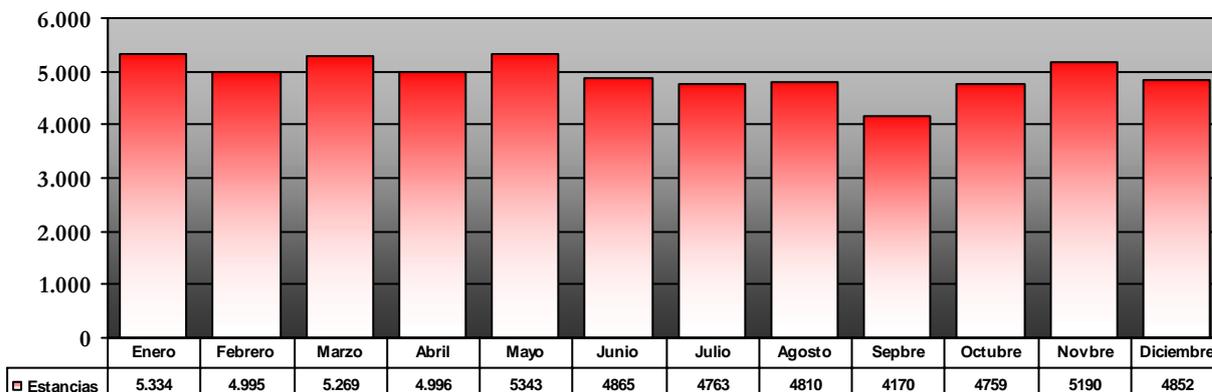
Evolución Ingresos por meses. 2005



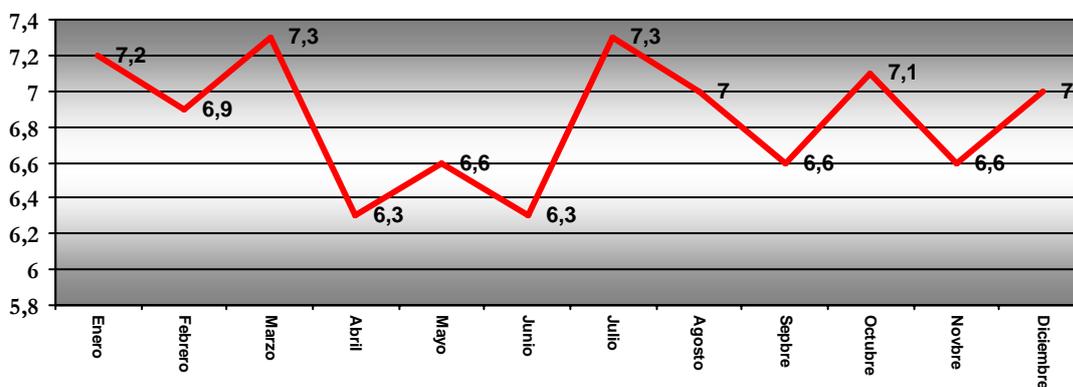
Evolución Estancias por años



Evolución Estancias por meses. 2005



Evolución E.M. por meses. 2005

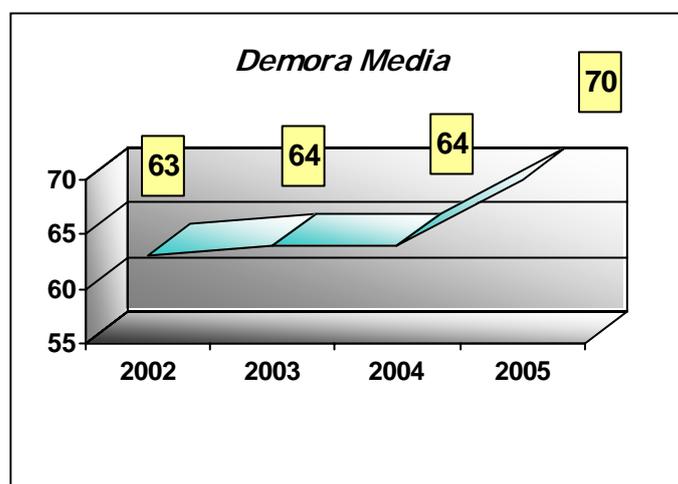
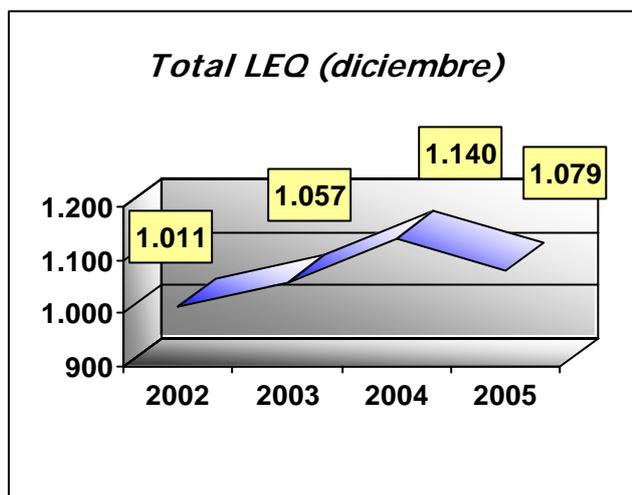


4.2 Actividad Quirúrgica:

A. Quirúrgica	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
I. Q. Totales	4.681	4.763	82	1,75 %
I. Q. Programadas con Hospitalización	2.239	2.162	- 77	- 3,43 %
I. Q. Programadas sin Hospitalización (CMA)	1.367	1.470	103	7,53 %
I. Q. Urgentes	1.075	1.131	56	5,2 %

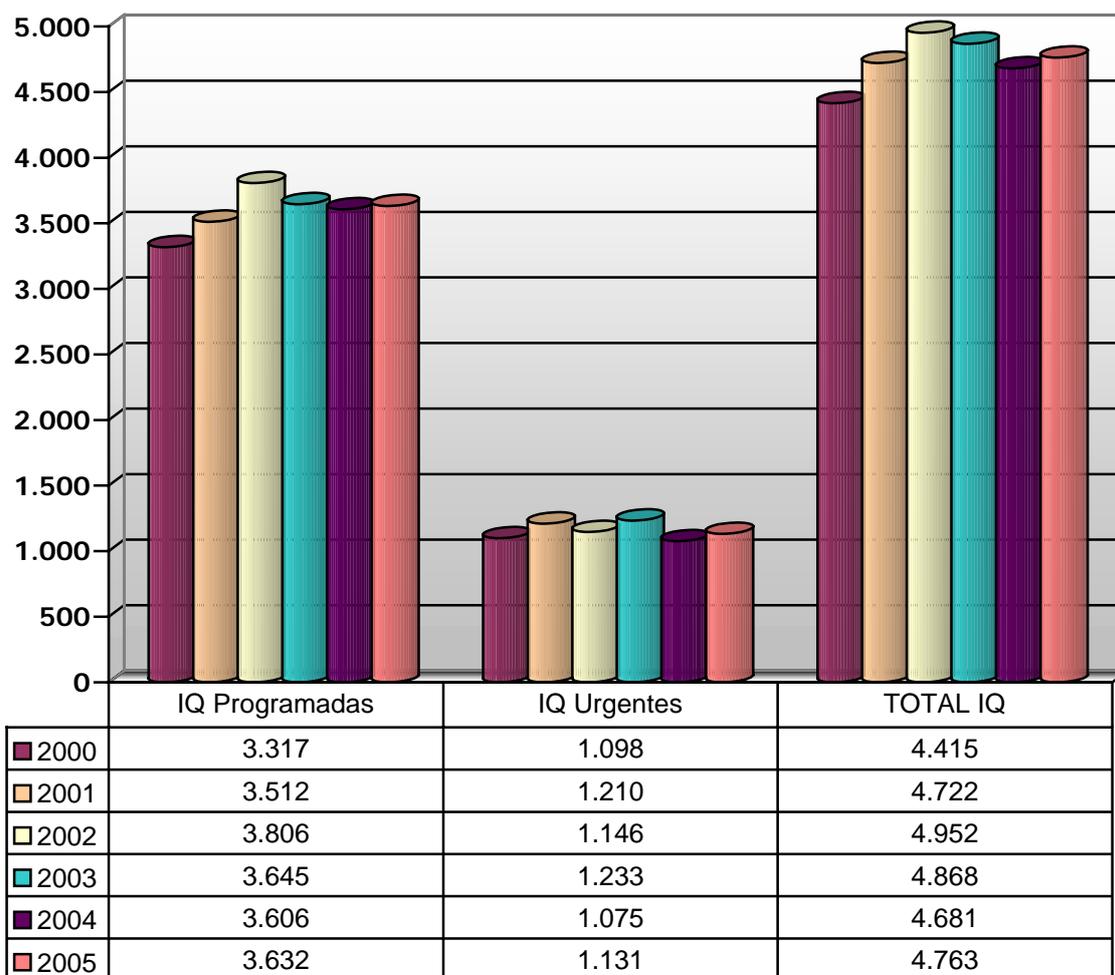
Lista de Espera Quirúrgica

Datos globales	31-12- 2004	31-12-2005	Diferencia
Total LEQ	1.140	1.079	- 61
Pacientes > 6 meses	0	0	0
Demora media	64 días	70 días	6 días
Índice E/S	1,01	1	- 0,01

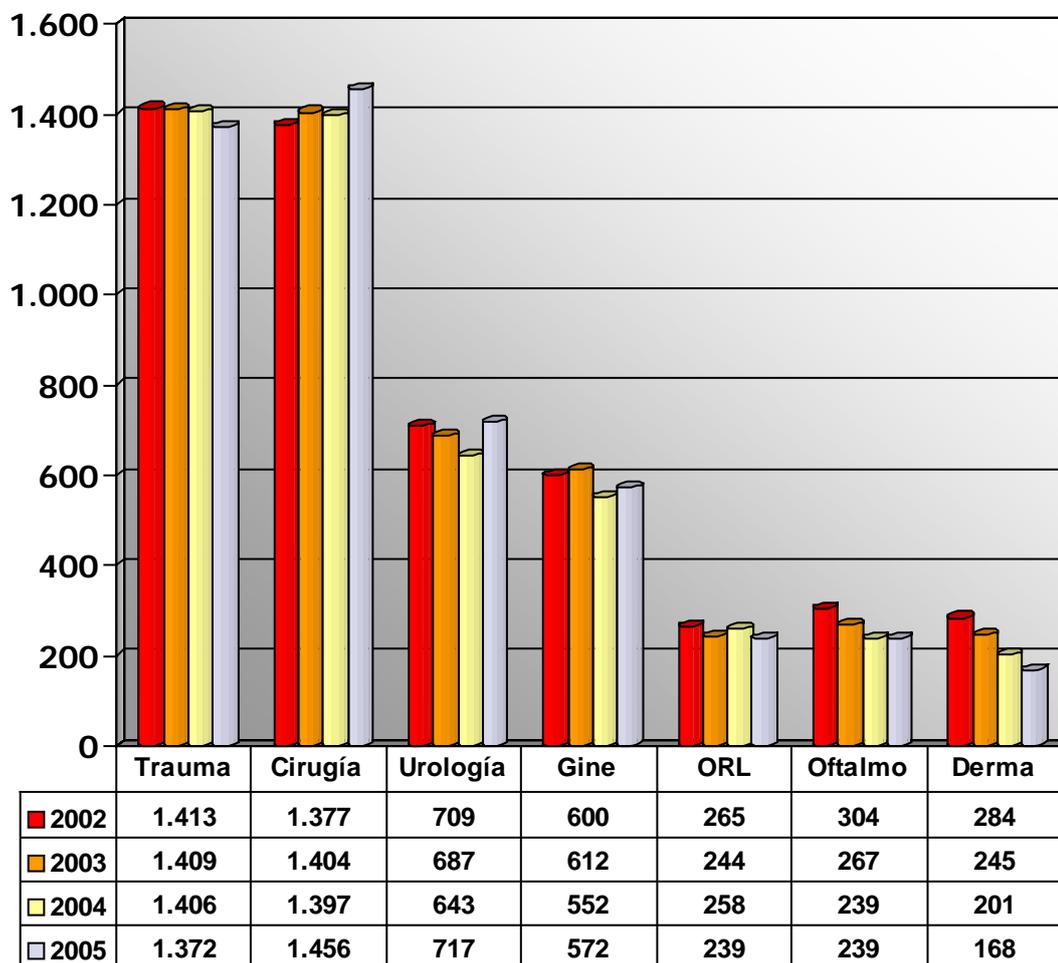


L.E.Q. POR ESPECIALIDADES				
Especialidad	L.E.Q. Total	> 6 meses	Demora media	Indice E/S
<i>Traumatología</i>	366	0	72	0,95
<i>Cirugía</i>	320	0	80	0,99
<i>Urología</i>	155	0	57	1,01
<i>ORL</i>	67	0	69	1,00
<i>Ginecología</i>	71	0	74	1,11
<i>Oftalmología</i>	57	0	63	1,00
<i>Dermatología</i>	43	0	41	1,15

Intervenciones Quirúrgicas

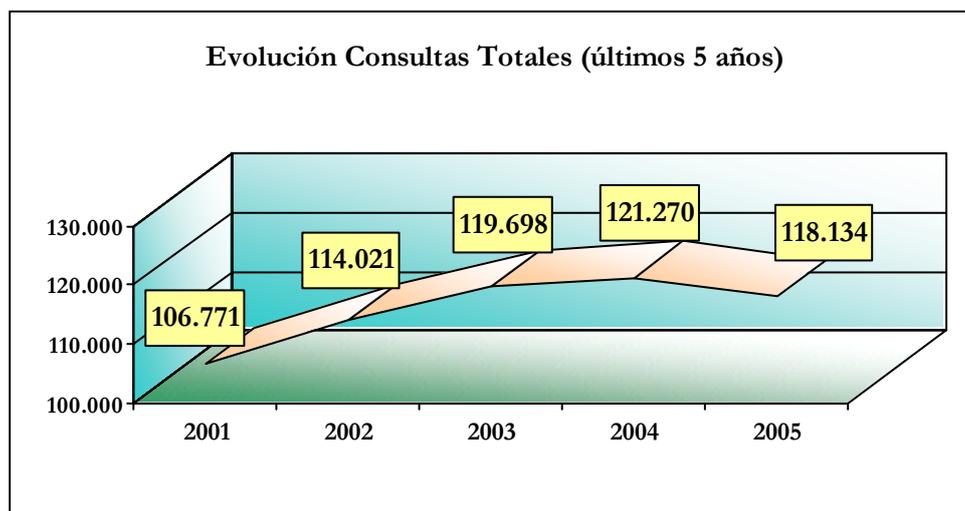


I.Q./ AÑO POR ESPECIALIDADES



4.3 Consultas Externas:

Consultas	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
C. Primeras	31.365	30.946	- 419	- 1,3 %
C. Sucesivas	89.094	87.188	- 1.906	- 2,1 %
Índice sucesivas/ primeras	2,8	2,8	- 0,023	- 0,8 %



La actividad de Consultas Externas ha estado marcada por el déficit de facultativos especialmente en dos especialidades: Ginecología y Traumatología. En ambos casos, se han producido o bajas laborales o renuncias a contratos, que no han podido ser cubiertos por falta de facultativos en el mercado laboral, llegando a coincidir hasta tres facultativos durante 6 meses en el caso de Ginecología y dos facultativos durante 4 meses en el caso de Traumatología. Esto ha llevado a la disminución del nº de consulta realizadas por semana con el consiguiente descenso en el nº total de consultas (tanto primeras como sucesivas) y el aumento de la lista de espera de ambas especialidades (*).

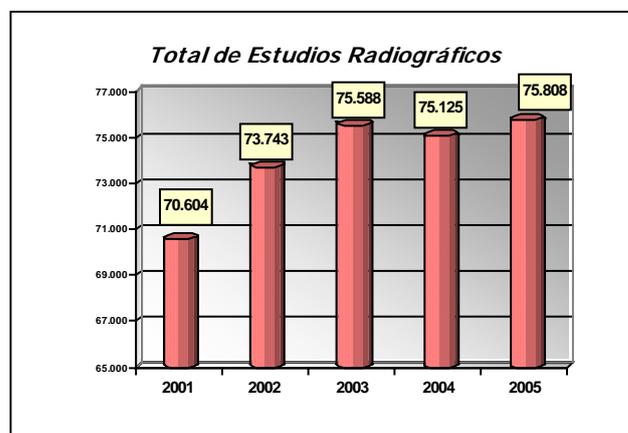
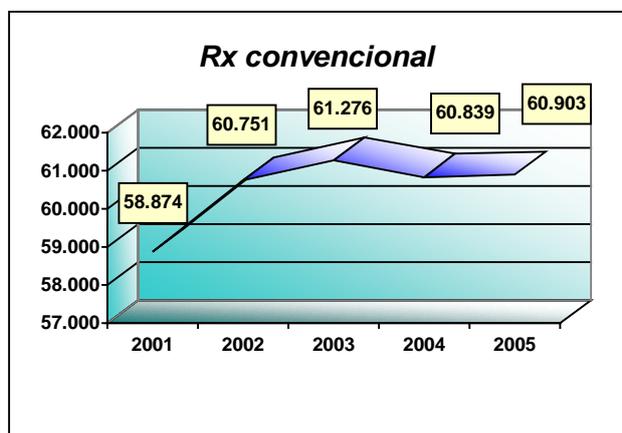
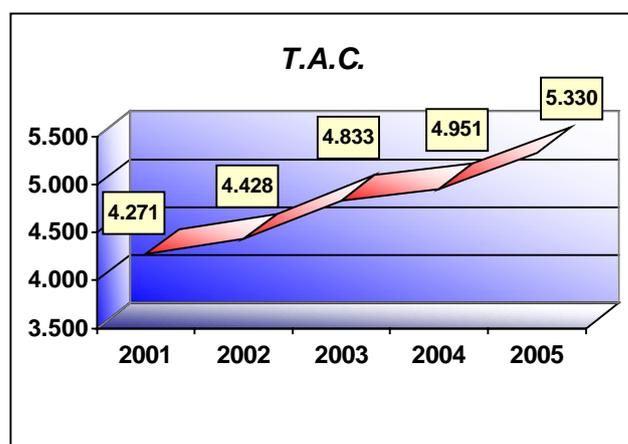
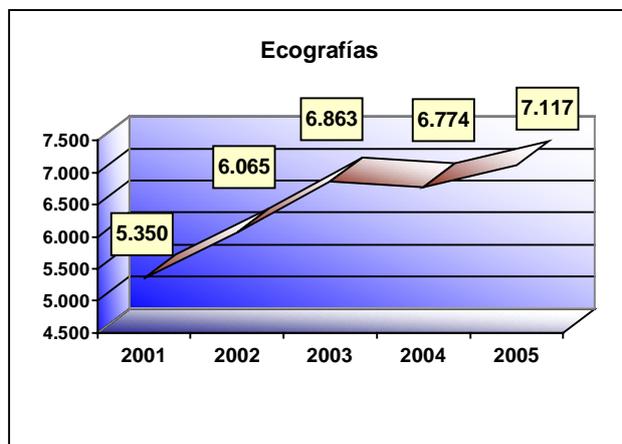
Lista de Espera de Consultas Externas:

Especialidad	Periodods de demora				Total pacientes	Demora media
	0 a 15 días	16 días a 1 mes	1 a 2 meses	2 a 3 meses		
Alergia	28	34	0	0	62	15
Anestesia	70	3	0	0	73	10
Cardiología	42	15	0	0	57	11
Cirugía	65	74	0	0	139	16
Dermatología	97	22	0	0	119	11
Digestivo	32	63	11	0	106	21
Endocrinología	33	21	0	0	54	13
Ginecología (*)	56	136	225	0	417	33
Hematología	3	0	0	0	3	2
Medicina Interna	7	1	0	0	8	9
Nefrología	7	1	0	0	8	9
Neumología	16	0	0	0	16	6
Neurología	33	47	29	0	109	23
O.R.L.	46	19	0	0	65	12
Obstetricia	40	13	0	0	53	11
Oftalmología	83	88	84	0	255	22
Oncología	1	0	0	0	1	8
Pediatría	62	13	0	0	75	12
Rehabilitación	76	76	19	0	171	18
Reumatología	32	34	0	0	66	17
Traumatología (*)	163	107	112	0	382	22
Urología	49	65	17	0	131	20
TOTAL	1.041	832	497	0	2.370	21

4.4 Pruebas complementarias:

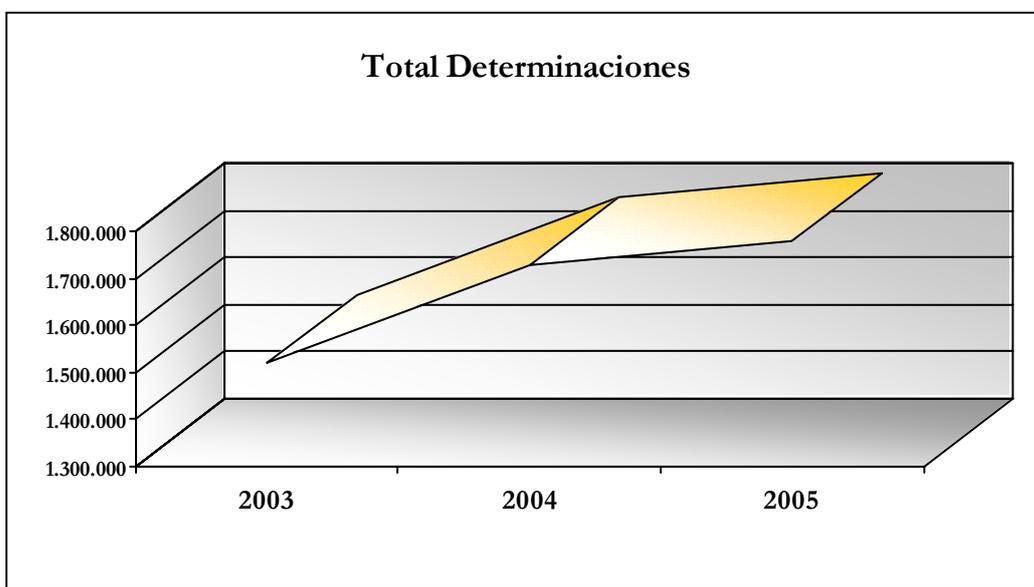
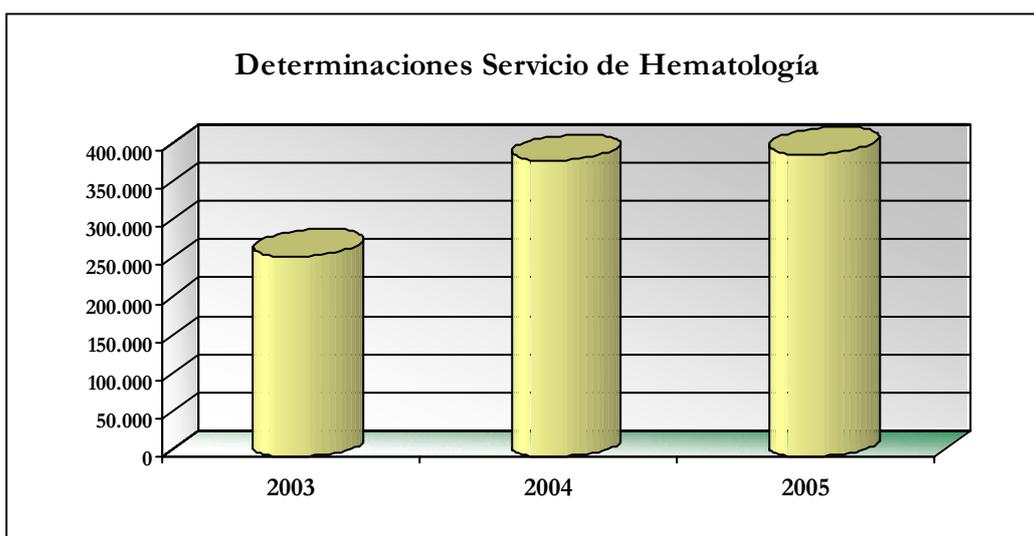
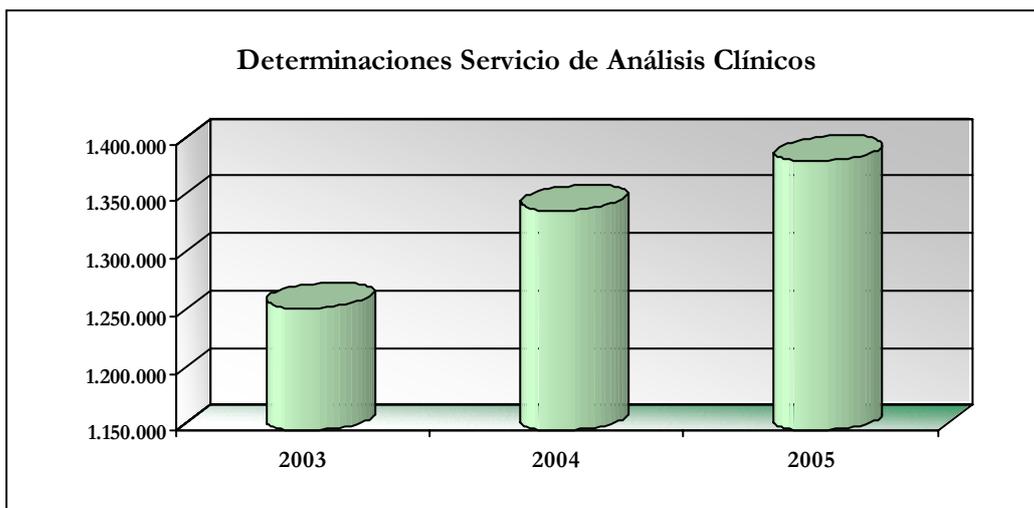
Radiodiagnóstico	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
Estudios Rx	60.839	60.903	64	0,10 %
Ecografías Rx	6.774	7.117	343	5,1 %
Mamografías	2.561	2.458	- 103	- 4 %
TAC	4.051	5.330	379	7,7 %
Total Estudios Rx	75.125	75.808	683	0,90 %

Evolución de los estudios radiológicos en los últimos 5 años

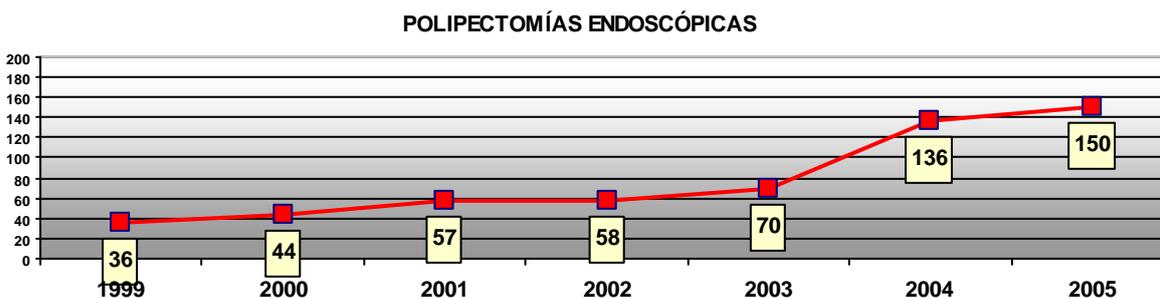
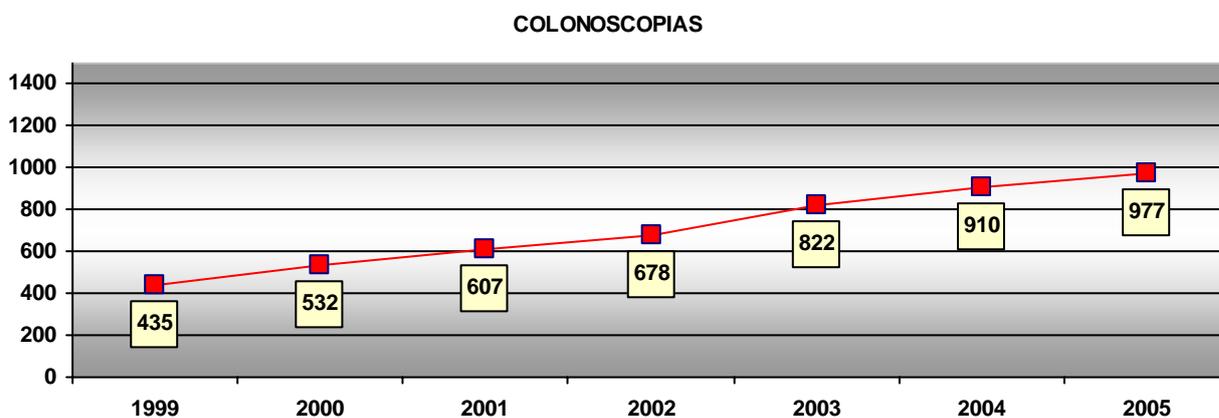
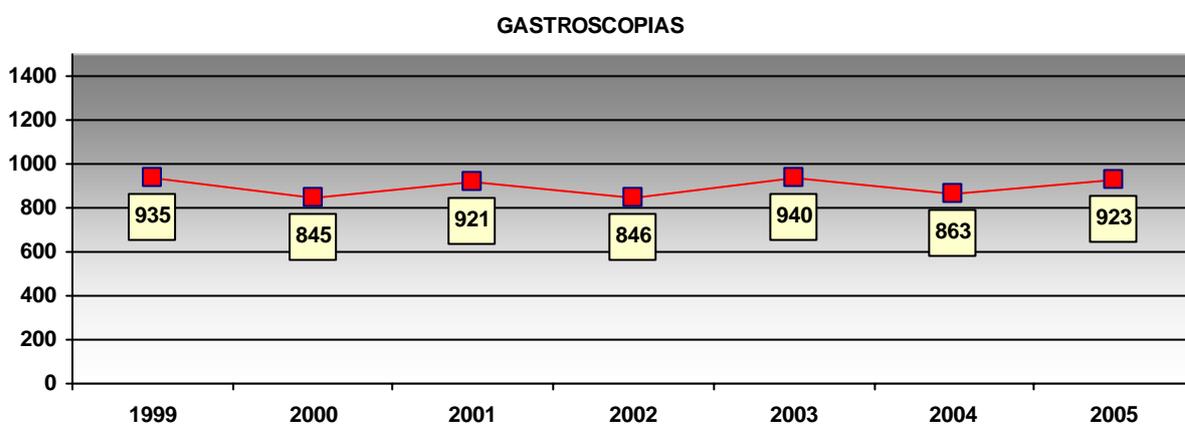
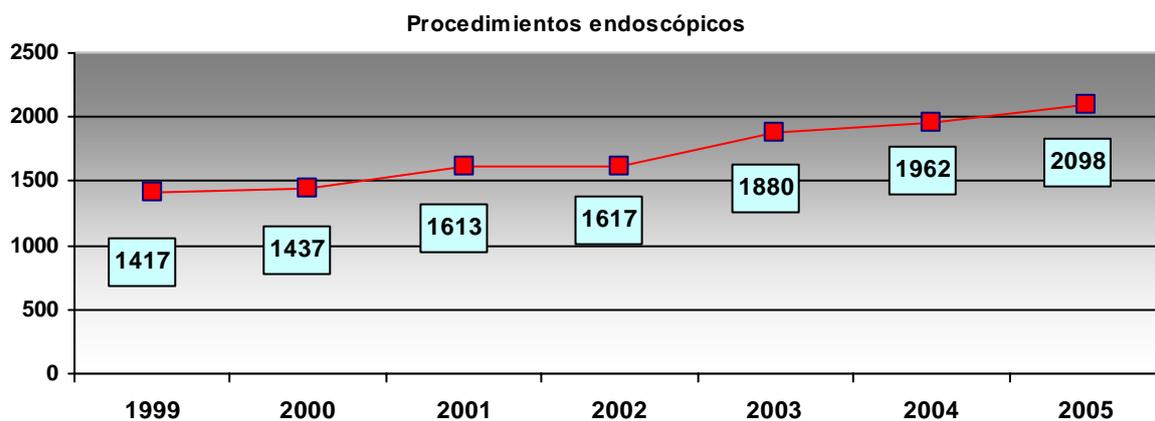


Determinaciones Analíticas:

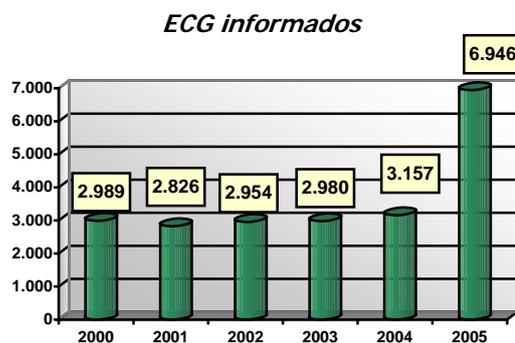
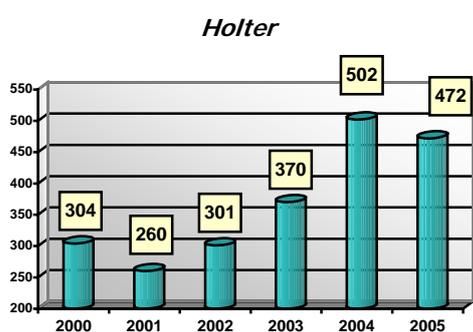
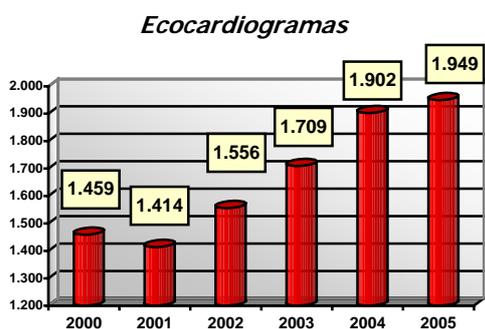
Determinaciones Analíticas	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
Análisis Clínicos	1.341.932	1.384.530	42.598	3,17 %
Hematología	386.302	395.414	9.112	2,36 %
Total	1.728.234	1.779.944	51.710	2,99 %



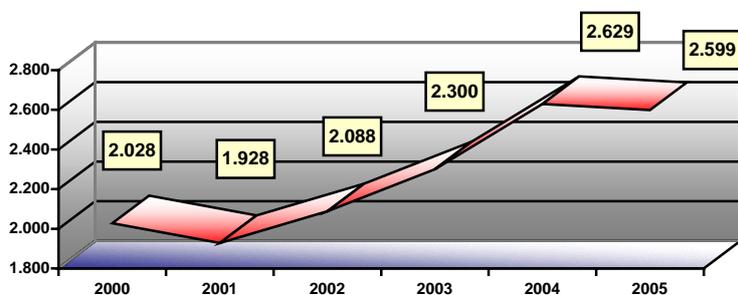
- Evolución de las endoscopias digestivas



Evolución de las Pruebas Funcionales de Cardiología:



Total Pruebas (*)



(*) no se incluyen ECG informados

NEUMOLOGIA	
Bronoscopias diagnosticas	104
Bronoscopias terapeuticas	0
Estudios del sueño	154
Espirometrias	1.396
CPAP	0
Esputo	46

Anatomía Patológica

Año	2004	2005
Biopsias	4.678	4.734
Punciones (PAAF)	528	526
Citología Gral.	1.859	1.910
Citología Ginec. Ginecológica	4.929	3.863
Autopsias	7	6
Nº de estudios	11.995	11.034
Nº de preparaciones	28.658	23.714

- Biopsias urgentes intraoperatorias: **39**
- Número estudios inmunohistoquímicos: **1509**
- Número de estudios histoquímicos: **1209**

UNIDAD DEL DOLOR 2005

Actividad	TOTAL
Nº IONTOFORESIS	3189
Nº TEC. ESPECIALES	733
Nº 1ª CONSULTA	212
Nº TOTAL CONSULTAS	2146
Nº DE INTERCONSULTAS	46

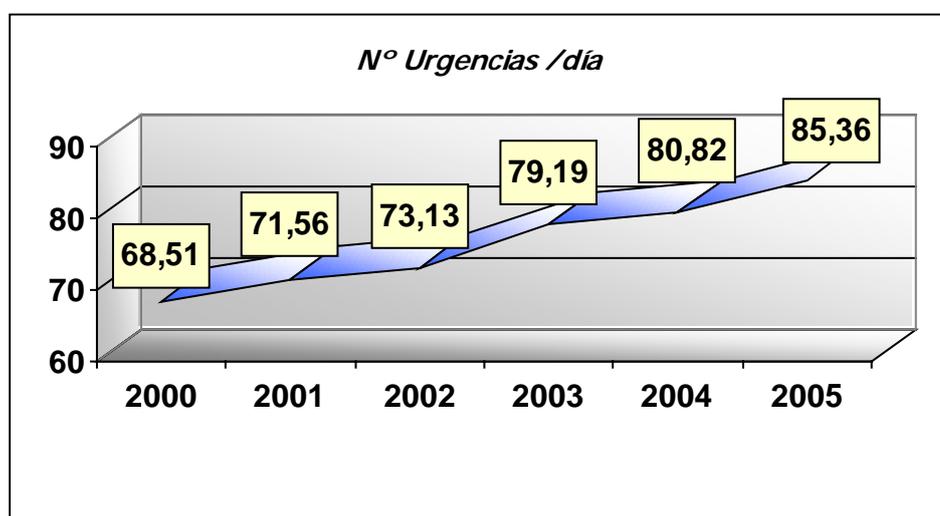
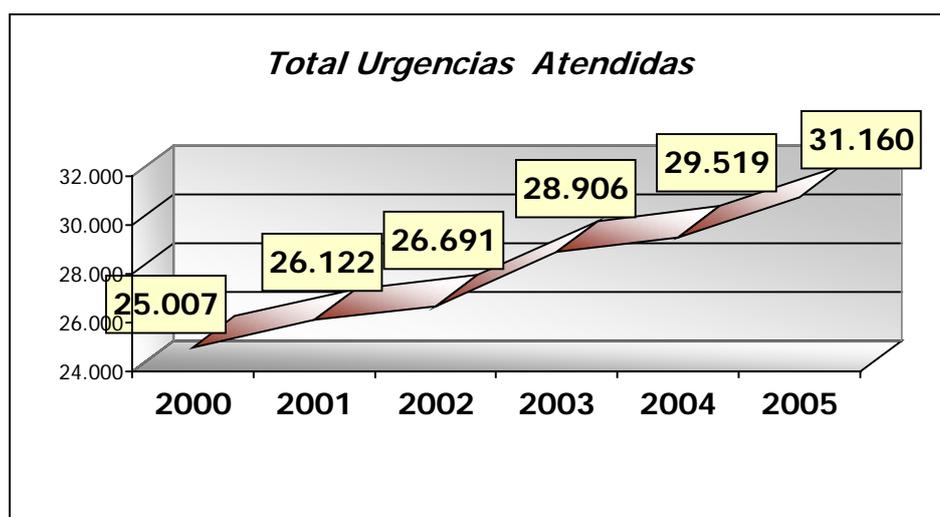
HOSPITAL DE DIA 2005

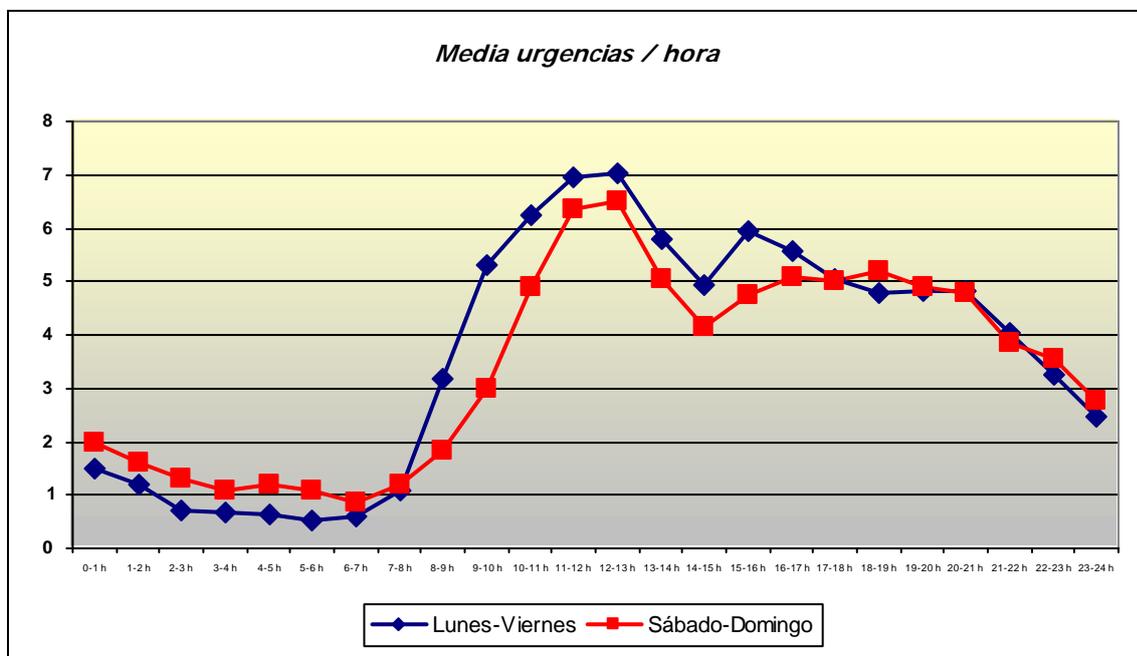
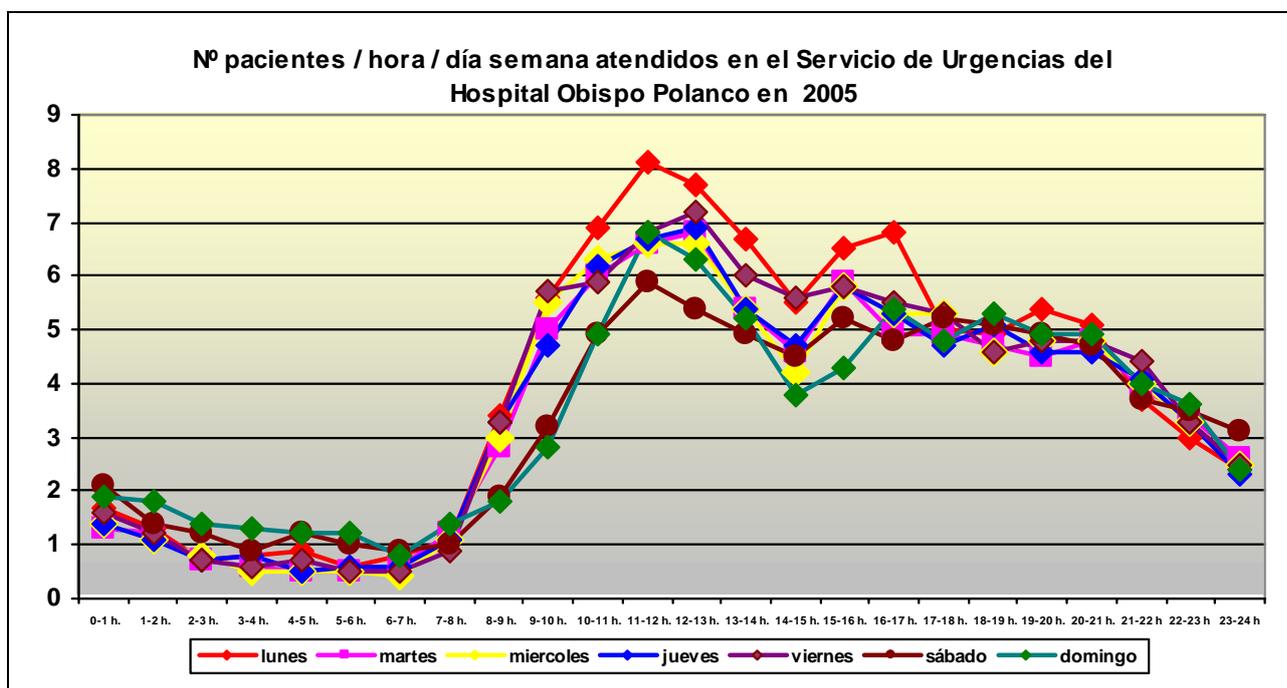
ONCOLOGIA	
Pacientes	691
Tratamientos	1308
HEMATOLOGIA	
Pacientes	190
Tratamientos	440
VIH	
Pacientes y Tratamientos	47
OTROS TRAT. MEDICOS	
Pacientes	164
Tratamientos	224

4.5 Urgencias:

Urgencias	2004	2005	Desvío 04/05	% desvío 04/05
Urgencias Totales	29.519	31.160	1.641	5,6 %
Urgencias no ingresadas	25.132	25.975	843	3,4 %
% urgencias ingresadas	14,67 %	16,63 %	1,96	13,36 %

Evolución de las Urgencias atendidas en Servicio de Urgencias del Hospital Obispo Polanco en los últimos 6 años





5. Morbilidad. Casuística

MORBILIDAD:

ALTAS SEGÚN CATEGORÍA DIAGNÓSTICA MAYOR

CDM	Descripción	Casos	%	Estancias	%	E.M.
1	Enfer. & trast. del SNC	413	4,75	3013	5,05	7,30
2	Enfer. & trast. del ojo	180	2,07	520	0,87	2,89
3	Enfer.& trast. de oído, nariz, boca y garganta	325	3,74	1152	1,93	3,54
4	Enf.& trast. del aparato respiratorio	996	11,46	9731	16,30	9,77
5	Enf. & trast. del aparato circulatorio	916	10,54	7392	12,38	8,07
6	Enf. & trast. del aparato digestivo	1244	14,31	7011	11,74	5,64
7	Enf. & trast. de hígado, sist.biliar y páncreas	396	4,55	3444	5,77	8,70
8	Enf.& trast.sistema musculoesquelético y tej.conectivo	1094	12,58	8160	13,67	7,46
9	Enf. & trast. de piel, tej.subcutáneo y mama	238	2,74	1534	2,57	6,45
10	Enf. & trast. del sistema endocrino, nutricional y metabólico	84	0,97	723	1,21	8,61
11	Enf. & trast. de riñón y vías urinarias	319	3,67	2469	4,14	7,74
12	Enf. & trast. del aparato reproductor masculino	182	2,09	1194	2,00	6,56
13	Enf. & trast. del aparato reproductor femenino	188	2,16	922	1,54	4,90
14	Embarazo, parto y puerperio	1018	11,71	3227	5,41	3,17
15	Recién nacidos y neonatos con condición orig. En periodo perinatal	328	3,77	1046	1,75	3,19
16	Enf. & trast. de sangre, órganos hematopoyéticos y sistema inmunitarios	121	1,39	618	1,04	6,36
17	Enf. & trast. mieloproliferativos y neoplasias mal diferenciadas	102	1,17	774	1,30	7,66
18	Enf. Infecciosas y parasitarias, sistémicas o no localizadas	136	1,56	1438	2,41	7,63
19	Enf. & tras. Mentales	204	2,35	4031	6,75	10,86
20	Uso drogas/alcohol y trast.ment.induc.por drogas/alcohol	26	0,30	138	0,23	8,38
21	Lesiones, envenenamientos y efectos tóxicos de fármacos	90	1,04	651	1,09	5,15
22	Quemaduras	9	0,10	25	0,04	2,78
23	Otras causas de atención sanitaria	67	0,77	220	0,37	3,28
24	Infecciones VIH	9	0,10	171	0,29	19,00
25	Trauma múltiple significativo	9	0,10	92	0,15	10,22
Total		8694	100	59696	100	6,87

ANÁLISIS DE LA CASUÍSTICA HOSPITALARIA: 25 GRDs MÁS FRECUENTES

IGRD	Descripción	Altas	Estancias	%Estancias	Est.Medias
14	Trastornos cerebrovasculares específicos excepto AIT & hemorragia intracraneal	57	544	0,91	9,54
15	Accidente isquémico transitorio & oclusiones precerebrales	71	514	0,86	7,24
88	Enf.pulmonar obstructiva crónica	51	472	0,79	9,25
89	Neumonía simple & pleuritis edad>17 con CC	57	556	0,93	9,75
122	Trast.circulatorios con IAM sin complicaciones mayores,alta con vida	49	472	0,79	9,63
127	Insuf. Cardíaca & shock	88	722	1,20	8,20
138	Arritmias cardíacas & trast.de conducción con CC	55	479	0,80	8,71
140	Angina de pecho	85	690	1,15	8,12
175	Hemorragia gastrointestinal sin CC	78	463	0,77	5,94
204	Trast.de páncreas excepto neoplasia maligna	46	476	0,79	10,35
209	Reimplantación mayor articulación & miembro extrem.inf.,excepto caderas	70	800	1,34	11,43
211	Proc.de cadera & femur excepto articulación mayor edad>17 sin CC	59	849	1,42	14,39
219	Proc.extrem.inf.& húmero excepto cadera, pie, fémur edad>17 sin CC	90	471	0,79	5,23
243	Problemas médicos de la espalda	83	739	1,23	8,90
373	Parto sin complicaciones	289	937	1,56	3,24
428	Trastornos de personalidad & control de impulsos	42	481	0,80	11,45
430	Psicosis	95	2524	4,22	26,57
483	Traqueostomía excepto por trastornos de boca,laringe o faringe	21	870	1,45	41,43
541	Trast.respiratorios excepto infecciones, bronquitis, asma con CC mayor	303	3329	5,57	10,99
542	Bronquitis & asma con CC mayor	67	736	1,23	10,99
544	ICC & Arritmia cardíaca con CC mayor	96	1075	1,80	11,20
557	Trast.hepatobiliares & de páncreas con CC mayor	36	484	0,81	13,44
558	Proc.musculoesquelético mayor excepto artic.mayor bilateral o múltiple con CC	21	585	0,97	27,86
629	Neonato, peso al nacer>2499gr.,sin prc.quir.significativo, diagnóstico neonato normal	243	466	0,78	1,92
818	Sustitución de cadera excepto por complicaciones	80	1083	1,81	13,54
Subtotal 25		2232	20817	34,77	9,32
Total H.		8694	59696	100	6,86

CASUÍSTICA:

PESO MEDIO, EDAD Y ESTANCIA MEDIA SEGÚN SERVICIO DE ALTA

Servicio	Total pac.	Peso medio	Edad media	Estancia media
ALG	1	0,45	57	3,00
ANR	2	1,50	64	13,00
CAR	377	1,43	67,64	7,16
CGD	1389	1,23	57,71	6,06
DIG	258	1,26	64,27	6,78
END	13	1,31	55,15	8,08
GIN	247	1,01	45,77	4,26
HEM	165	1,92	72,47	5,35
MIR	1481	1,90	73,78	10,38
MIV	83	4,83	68,25	7,83
NEF	99	1,86	71,08	10,49
NML	217	1,70	69,56	10,42
NRL	182	1,67	67,95	8,44
OBS	958	0,62	31,79	3,18
OFT	171	0,84	70,89	2,47
ONC	37	1,80	60,95	6,65
ORL	249	0,81	44,94	3,88
PED	916	0,57	2,56	3,47
PSQ	197	1,00	40,98	19,99
REU	4	1,13	74	3,75
TRA	1214	1,64	57,81	7,56
URO	434	1,26	66,92	6,75
Total	8694	1,32	53,12	6,87

6. Actividad Docente

6.1 Escuela Universitaria de Enfermería:

El Sector de Teruel cuenta con una Escuela Universitaria de Enfermería que durante más de 30 años ha impartido una docencia de calidad refrendada por el buen hacer de los profesionales sanitarios formados en ella.

Hasta hace tres años estuvo ubicada en el Hospital Obispo Polanco. En la actualidad se encuentra en unas instalaciones independientes fuera del recinto hospitalario.

La dotación de personal con la que cuenta consiste en una Directora, una Jefe de Estudios, cuatro profesoras a tiempo completo y veintisiete profesores colaboradores, catorce de ellos pertenecientes a la plantilla del Hospital Obispo Polanco, seis a Atención Primaria, uno al Hospital San José y seis de otras procedencias.

Los estudiantes realizan sus prácticas en los diferentes dispositivos asistenciales del Sector.

En el 2005, terminaron sus estudios 26 alumnos y para el curso 2005-2006 se encuentran matriculados 94 alumnos (30 en primer curso, 29 en segundo curso y 35 en tercer curso).

6.2 Formación MIR

En el Sector de Teruel existe acreditada una Unidad docente de Medicina de Familia en Atención Primaria. Por otra parte, el Hospital Obispo Polanco está acreditado para la formación de especialistas en Medicina Interna, Cirugía, Psiquiatría y desde el 2005 en Traumatología.

La distribución por años es la siguiente:

Especialidad	R1	R2	R3	R4	R5
Medicina de Familia	7	6	6	-	-
Medicina Interna	1	1	-	1	1
Cirugía	-	1	-	-	-
Psiquiatría	1	1	1	-	-
Traumatología	1	-	-	-	-

6.3 Formación Pregrado: Prácticas de Estudiantes

El Sector de Teruel colabora con varias Facultades de las Universidades de Zaragoza y Valencia, firmando convenios de colaboración para la realización de prácticas de sus alumnos. Actualmente se colabora con:

- Facultad de Medicina de la Universidad de Zaragoza
- Facultad de Farmacia de la Universidad de Valencia
- Facultad de Psicología de la Universidad de Valencia
- UNED en la Licenciatura de Psicología

6.4 Cursos realizados en el Sector en 2005

Denominación del Curso	Nº horas	Nº Participantes y Grupo				
		A	B	C	D	E
Equipos de trabajo eficaces	16	2	18	1	4	-
Modelo EFQM de Calidad	40	13	8	-	-	-
La actitud terapéutica en enfermería	20	-	16	-	9	-
HP Doctor	12	15	-	-	-	-
Estadística aplicada al análisis crítico de trabajos de investigación	18	7	4	-	1	-
Metodología de atención en enfermería	22	-	19	-	-	-
Abordaje multidisciplinar de rehabilitación Psicosocial en TMS	25	-	9	-	22	-
Actualización del profesional sanitario en rehabilitación geriátrica	25	-	28	-	-	-
La gestión y mejora de los procesos	20	7	7	-	-	-
RCP avanzada	16	7	13	-	-	-
RCP avanzada	16	2	22	-	-	-
RCP Básica	24	12	33	3	27	7

7 . Encuestas de satisfacción y Reclamaciones del Usuario

7.1 Encuestas de Satisfacción

En el 2005 las encuestas de satisfacción del usuario se han empezado a realizar de forma centralizada con recogida mensual de datos.

En Atención Especializada se han realizado encuestas a los pacientes hospitalizados y a los atendidos en el Servicio de Urgencias.

Los resultados han sido los siguientes:

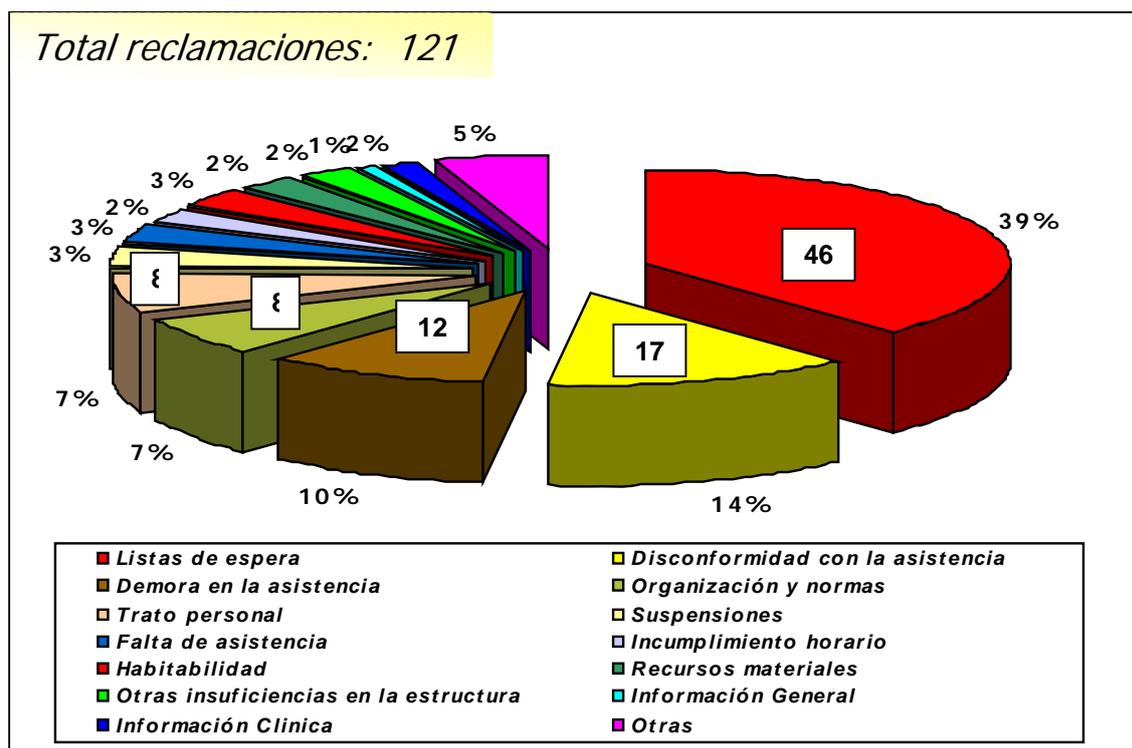
7.1.1.Hospitalización)

HOSPITALIZACIÓN	Sector % satisfechos	Aragón % satisfechos
<i>Estado de las habitaciones</i>	69,9 %	85,4 %
<i>Comida</i>	98,6 %	90,8 %
<i>Solución dada al problema</i>	94,4 %	93,4 %
<i>Confianza que transmite el personal</i>	95,9 %	93,8 %
<i>Amabilidad del Personal</i>	95,8 %	95,8 %
<i>Preparación del personal</i>	97,2 %	97,7 %
<i>Interés del personal enfermería</i>	95,9 %	94,7 %
<i>Interés del personal médico</i>	93,2 %	97,0 %
<i>Interés del personal de Admisión</i>	93,1 %	94,3 %
<i>Satisfacción con cuidados sanitarios</i>	94,5 %	94,8 %
<i>Información recibida</i>	91,8 %	93,1 %
<i>Tiempo de ingreso apropiado</i>	80,3 %	88,6 %
<i>Permiso para realizar pruebas e intervenciones</i>	88,2 %	90,8 %
<i>Informe de alta</i>	97,2 %	97,7 %
<i>Recomendaría el Centro</i>	94,1 %	97,0 %

7.1.2 Servicio de Urgencias

URGENCIAS HOSPITALARIAS	Sector % satisfechos	Aragón % satisfechos
<i>Estado instalaciones</i>	85,4 %	80,3 %
<i>Tiempo espera para ser atendido</i>	76,0 %	68,5 %
<i>Solución dada al problema</i>	93,4 %	85,2 %
<i>Confianza que transmite el personal</i>	97,9 %	90,8 %
<i>Amabilidad del Personal</i>	96,0 %	95,2 %
<i>Preparación del personal</i>	93,8 %	96,5 %
<i>Interés del personal enfermería</i>	94,0 %	91,6 %
<i>Interés del personal médico</i>	92,0 %	95,0 %
<i>Interés del personal de Admisión</i>	98,0 %	92,0 %
<i>Satisfacción con cuidados sanitarios</i>	92,0 %	93,9 %
<i>Información recibida</i>	90,0 %	85,4 %
<i>Tiempo dedicado en Urgencias</i>	91,8 %	88,0 %
<i>Permiso para realizar pruebas e intervenciones</i>	67,4 %	62,2 %
<i>Informe escrito</i>	93,9 %	92,9 %
<i>Recomendaría el Servicio de Urgencias</i>	86,0 %	86,8 %

7.2 Reclamaciones

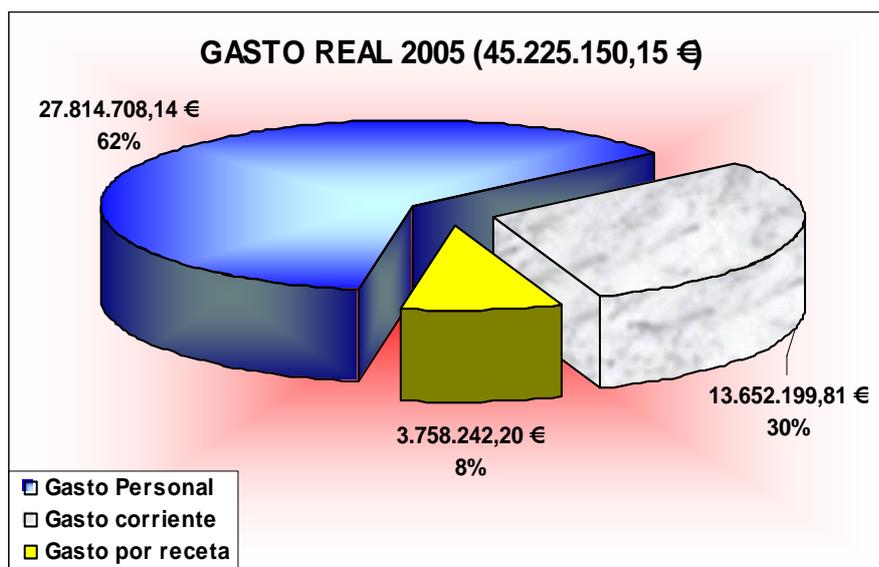


8 . Gestión Económica y de Recursos Humanos

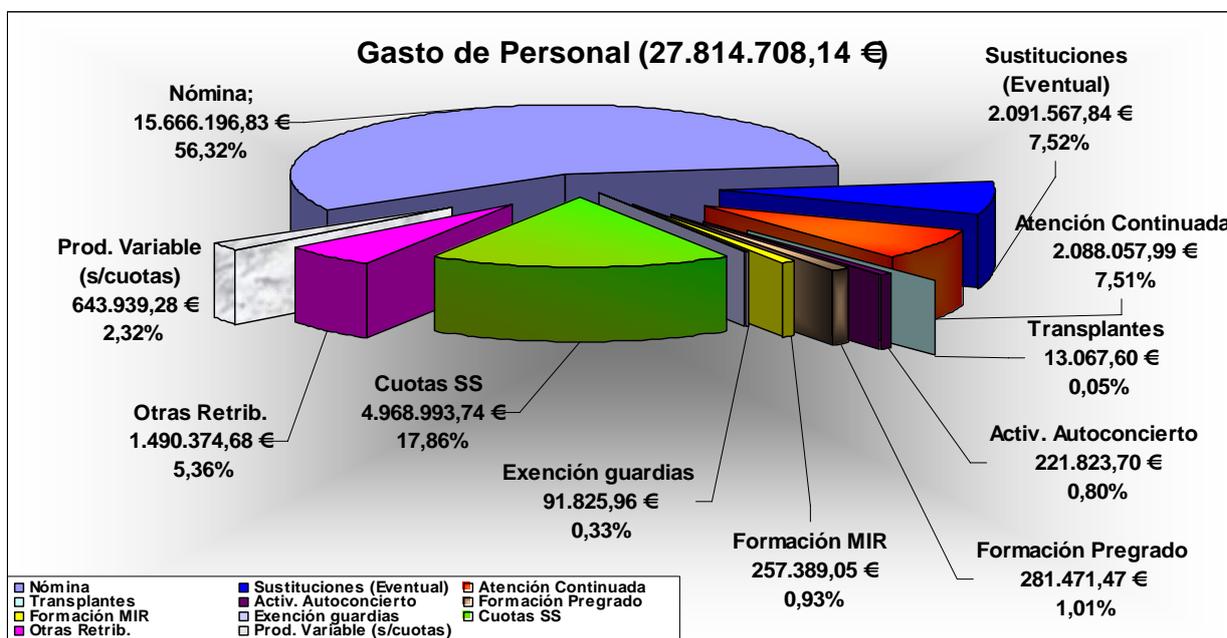
8.1 Gestión Económica

Hospital Obispo Polanco, Escuela Universitaria de Enfermería y MIR

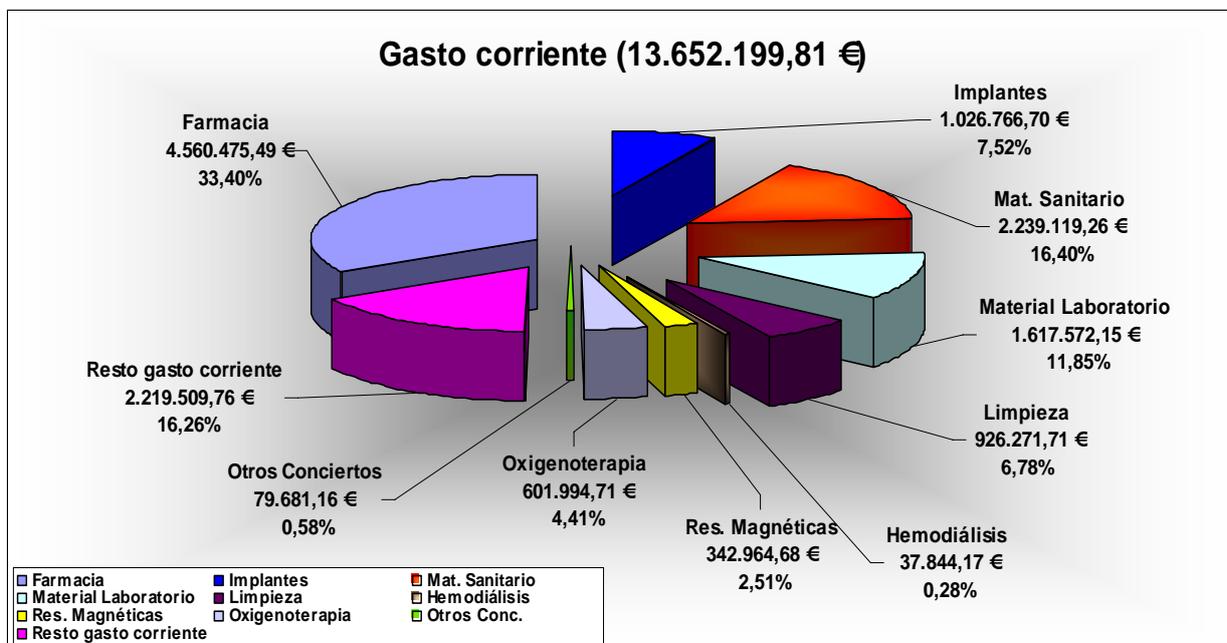
Gasto Personal	27.814.708,14 €
Gasto corriente	13.652.199,81 €
Gasto por receta	3.758.242,20 €
TOTAL GENERAL	45.225.150,15 €



Nómina	15.666.196,83 €
Sustituciones (Eventual)	2.091.567,84 €
Atención Continuada	2.088.057,99 €
Transplantes	13.067,60 €
Activ. Autoconcierto	221.823,70 €
Formación Pregrado	281.471,47 €
Formación MIR	257.389,05 €
Exención guardias	91.825,96 €
Cuotas SS	4.968.993,74 €
Otras Retrib.	1.490.374,68 €
Prod. Variable (s/cuotas)	643.939,28 €
TOTAL GASTO PERSONAL	27.814.708,14 €

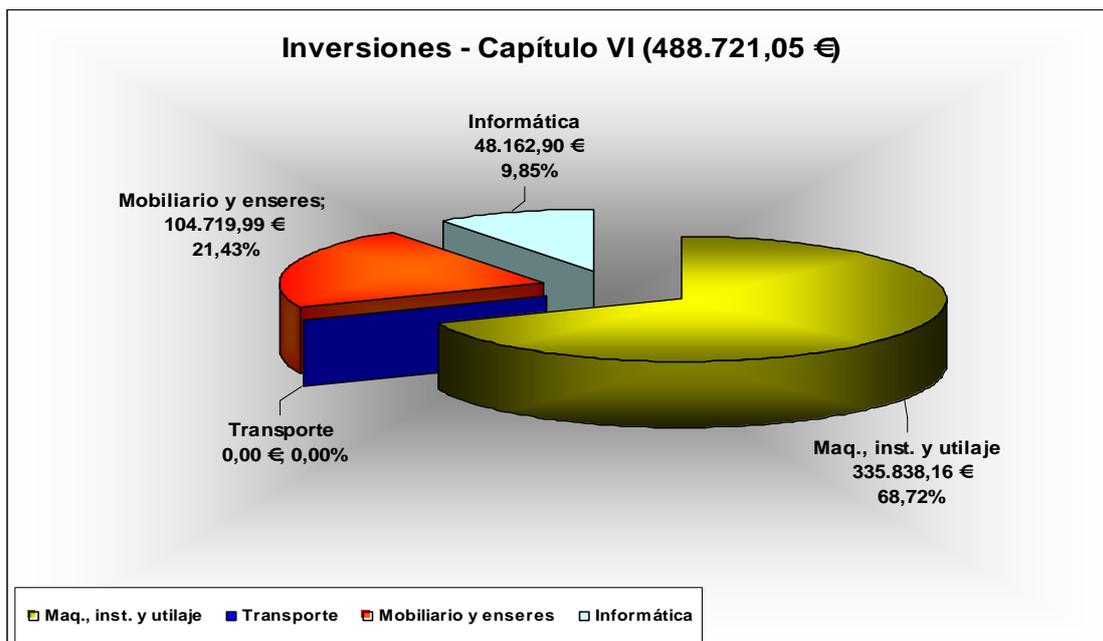


Farmacia	4.560.475,49 €
Implantes	1.026.766,70 €
Mat. Sanitario	2.239.119,26 €
Material Laboratorio	1.617.572,15 €
Limpieza	926.271,71 €
Hemodiálisis	37.844,17 €
Res. Magnéticas	342.964,68 €
Oxigenoterapia	601.994,71 €
Otros Conc.	79.681,16 €
Resto gasto corriente	2.219.509,76 €
TOTAL GASTO CORRIENTE	13.652.199,79 €

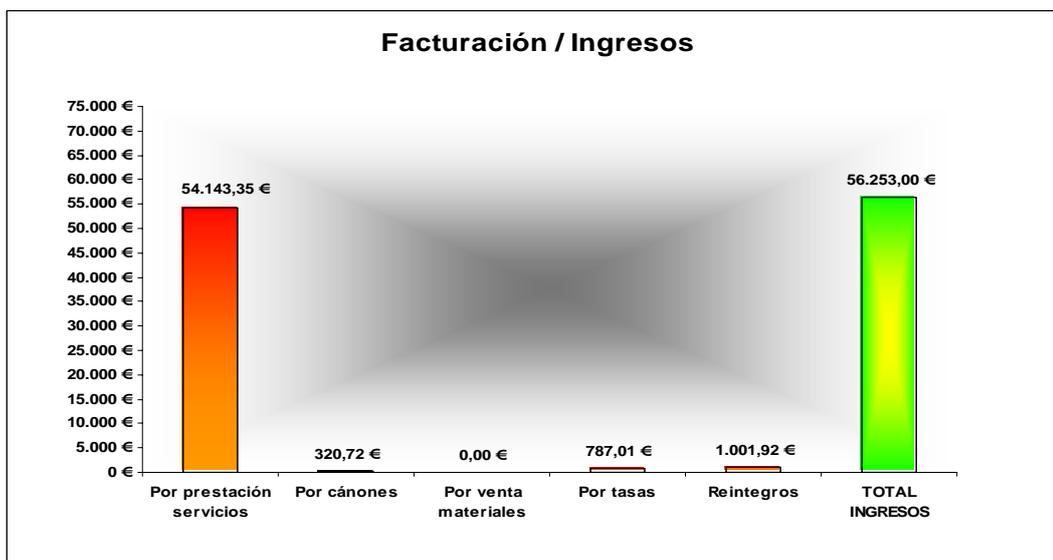


Maq., inst. y utilaje	335.838,16 €
Transporte	0,00 €
Mobiliario y enseres	104.719,99 €
Informática	48.162,90 €

TOTAL INVERSIONES	488.721,05 €
--------------------------	---------------------



Por prestación servicios	1.117.016,09 €
Por cánones	30.856,83 €
Por venta materiales	0,00 €
Por tasas	102.866,08 €
Reintegros	0,00 €
TOTAL INGRESOS	1.250.739,00 €

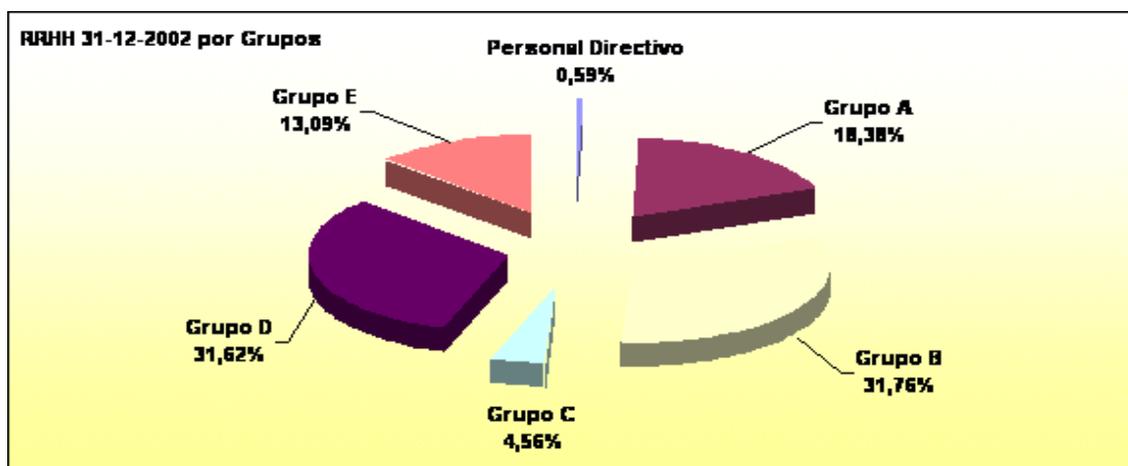


8.2 Recursos Humanos

31-12-2005

por Grupos

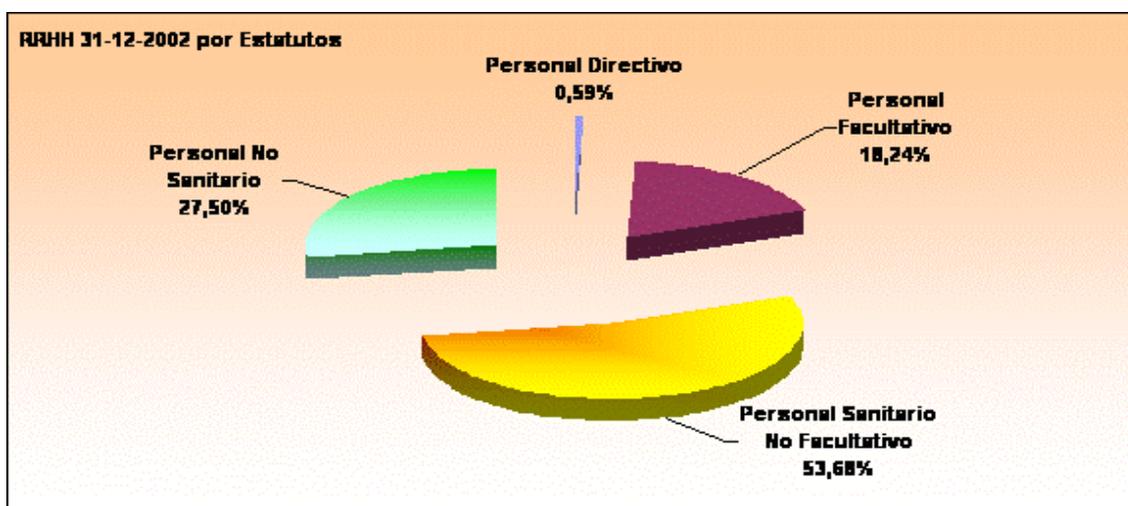
Personal Directivo	4
Grupo A	125
Grupo B	216
Grupo C	31
Grupo D	215
Grupo E	89
TOTAL	680



31-12-2005

por Estatutos

Personal Directivo	4
Personal Facultativo	124
Personal Sanitario No Facultativo	365
Personal No Sanitario	187
TOTAL	680



9. Autoevaluación según modelo EFQM de Excelencia

RESUMEN DE PUNTUACIÓN

CRITERIOS	SUBCRITERIOS	PUNTUACIÓN	FACTOR
LIDERAZGO	Subcriterio 1a	26,77	
	Subcriterio 1b	10,94	
	Subcriterio 1c	19,90	
	Subcriterio 1d	29,38	
	Subcriterio 1e	23,56	
	SUBTOTAL	22,11	22,11
POLÍTICA Y ESTRATEGIA	Subcriterio 2a	23,44	
	Subcriterio 2b	26,68	
	Subcriterio 2c	20,83	
	Subcriterio 2d	24,36	
	SUBTOTAL	23,83	19,06
PERSONAS	Subcriterio 3a	26,98	
	Subcriterio 3b	19,27	
	Subcriterio 3c	24,48	
	Subcriterio 3d	19,27	
	Subcriterio 3e	21,36	
	SUBTOTAL	22,27	20,04
RECURSOS Y ALIANZAS	Subcriterio 4a	32,08	
	Subcriterio 4b	30,21	
	Subcriterio 4c	25,05	
	Subcriterio 4d	25,00	
	Subcriterio 4e	24,57	
	SUBTOTAL	27,38	24,64
PROCESOS	Subcriterio 5a	3,65	
	Subcriterio 5b	10,04	
	Subcriterio 5c	18,75	
	Subcriterio 5d	25,00	
	Subcriterio 5e	26,64	
	SUBTOTAL	16,82	23,54
RESULTADOS EN LOS CLIENTES	Subcriterio 6a	12,89	
	Subcriterio 6b	4,49	
	SUBTOTAL	17,38	34,77
RESULTADOS EN LAS PERSONAS	Subcriterio 7a	12,30	

PERSONAS	Subcriterio 7b	4,69	
	SUBTOTAL	16,99	15,29
RESULTADOS EN LA SOCIEDAD	Subcriterio 8a	3,13	
	Subcriterio 8b	5,27	
	SUBTOTAL	8,40	5,04
RESULTADOS CLAVE	Subcriterio 9a	13,67	
	Subcriterio 9b	15,23	
	SUBTOTAL	28,91	43,36
TOTAL			207,86

ÁREAS DE MEJORA DE LA AUTOEVALUACIÓN EFQM 2005

1. Plan estratégico del Sector bianual.
2. Identificación de los factores críticos de éxito.
3. Plan de comunicación.
4. Desarrollar estrategias de gestión de la tecnología que apoye la P.E. de la organización.
5. Desarrollar el mapa 0 de procesos del Sector
6. Definir indicadores de percepción para obtener y evaluar su tendencia.
7. Recogida periódica y estructurada de indicadores de satisfacción de las personas.
8. Plan de recogida y reciclaje de residuos.
9. Revisión y actualización de cuadros de mandos de los diferentes Centros y del Sector